



Handlingsplan for internasjonalisering 2026

Innholdsfortegnelse

Universitetet i Innlandet – og utlandet	2
Delmål 1: Regional kraft og nasjonal bidragsyter i en internasjonal kontekst	3
EMERGE – en europeisk universitetsallianse.....	4
Internasjonale nettverk.....	5
Regionale nettverk i internasjonalt samarbeid	5
Science Park Innlandet.....	6
Delmål 2: Forskningsbasert utdanning for hele livet.....	7
Studentmobilitet og internasjonale utdanninger	8
Internasjonal studentmobilitet.....	8
Studieprogramutvikling og internasjonalt samarbeid	9
Europeiske muligheter.....	10
Delmål 3: Åpen nyskapende og relevant forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid	11
Internasjonalisering - Forskning og Kunstnerisk utviklingsarbeid	12
Gjesteforelesere, gjesteforskere og mobilitet	12
Europeisk eksternfinansiering.....	13
Osloregionens Europakontor	13
Nord-Sør samarbeid	14
Samarbeid med arbeids- og samfunnsliv.....	14
Delmål 4: INN – kunnskapskultur, medarbeiderskap og lærende organisasjon	16
Kompetanse og støtte i internasjonalt samarbeid	17
Støttesystemer for forskning/KU-finansiering	17
Ansvarlig internasjonalt samarbeid	17
Prosjektleder- og prosjekteierkompetanse i internasjonale prosjekter	18

Universitetet i Innlandet – og utlandet

INN skal være en attraktiv og relevant samarbeidspartner regionalt, nasjonalt og internasjonalt. For å lykkes med dette må den enkelte ansatte og organisasjonen som helhet være internasjonalt orientert. Denne handlingsplanen beskriver hva dette innebærer og hvordan disse ambisjonene skal realiseres.

Handlingsplanen gjelder 2026 og skal revideres årlig for påfølgende budsjettperioder og koordineres med den til enhver tid gjeldende strategi for Universitetet i Innlandet. Det enkelte fakultet eller fagmiljø må selv operasjonalisere hvordan tiltakene kan følges opp i fagmiljøene og i budsjettene.

Konkrete indikatorer som viser at INN har nådd sine mål er:

1. Flere søknader om eksterne midler innen utdanning og forskning/KU får tilslag i internasjonal konkurranse
2. Flere publikasjoner med internasjonal sampublisering
3. Økt internasjonalt forskning/KU-samarbeid
4. Interkulturelle læringsmål i alle relevante studieprogram – internasjonalisering hjemme (I@H)
5. Flere enkeltemner og studieprogram tilbys på engelsk
6. Flere internasjonale fellesgrader utvikles i tett samarbeid med strategiske partnere
7. Flere internasjonale studenter velger INN
8. Flere ansatte rekrutteres internasjonalt
9. Ikke-norske borgere føler seg velkomne og ivaretatt ved INN
10. Synlighet av INN som konkurransedyktig, internasjonal institusjon:
 - inn.no
 - Formelle roller i fagnettverk
 - Personlige møter/nettverk



Indikatorene skal være en del av kvalitetsutviklingen av undervisning- og FoU/KU-arbeid. For å nå målene i handlingsplanen skal faglinjene sørge for:

- god forankring, prioritering og ressursallokering på alle nivåer i organisasjonen.
- at hele organisasjonen involveres på en systematisk måte som bidrar til å profesjonalisere universitetets kommunikasjons-, mottaks- og støtteapparat i forbindelse med markedsføring og rekruttering og i møte med internasjonale studenter, ansatte og samarbeidspartnere.
- tilgjengeliggjøring og synliggjøring av eksisterende internasjonale nettverk og samarbeidspartnere, uavhengig av om nettverket er initiert personlig, i forskergrupper, på studieprogramnivå eller i institusjonsavtaler.

Handlingsplanen tar utgangspunkt i fremtidsbildene i INNs overordnede strategi og tiltakene er knyttet til hvordan fremtidsbildene kan realiseres.

Delmål 1: Regional kraft og nasjonal bidragsyter i en internasjonal kontekst



EMERGE – en europeisk universitetsallianse

INN har status som Europeisk universitet gjennom medlemskap i den europeiske universitetsalliansen EMERGE (Empowering the Margins of Europe through Regional and Global Engagement).

Alliansemedlemskapet forplikter INN til et tettere institusjonelt samarbeid, som skal bidra til økt mobilitet, faglig utvikling og økt internasjonalt forskning/KU-samarbeid.

EMERGE will empower our marginalised territories and communities to help build a more equitable, sustainable and prosperous Europe for all.



ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ
DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE



Europa-Universität Flensburg



University of Inland Norway



UNIVERZITA MATEJA BELA
V BANSKEJ BYSTRICI



Samfunnsengasjement er EMERGE-alliansens første misjon og kjerneverdi. Samspillet mellom universitetene og regionene de er del av, driver alliansens tilnærming til forskning/KU og utdanning i tråd med EMERGE-visjonen; å styrke våre marginaliserte territorier og lokalsamfunn for å bidra til å bygge en mer rettferdig, bærekraftig og velstående Europeisk fremtid for alle.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
- Involvere og engasjere relevante fagmiljø i EMERGE-aktiviteter - Involvere nye fagmiljø og studenter i prosjekter med EMERGE-partnere - Bruke EMERGE-alliansen for å synliggjøre INN i en nasjonal og internasjonal kontekst	- Alle ansatte ved INN skal kjenne til EMERGE - INN er en attraktiv samarbeidspartner internasjonalt - Gjennom EMERGE-alliansen kan regionale partnere utvikle internasjonale relasjoner og nettverk	Utdanningsavdelingen	2026

Internasjonale nettverk

INN er aktiv og har formelle posisjoner i flere internasjonale nettverk, som for eksempel SANORD og Euromontana som er relevante på tvers av fakultet og fagområder. Denne deltakelsen har resultert i flere internasjonale utdannings- og forskning/KU-prosjekter. I tillegg har mange av våre ansatte egne og mer individuelle internasjonale nettverk. Nettverkene ved INN er mangfoldige og skal være en naturlig del av de ansattes forskning/KU- og undervisningssamarbeid.

INN vil legge til rette for at både fagansatte og teknisk-administrativt ansatte får bygge, vedlikeholde og utvikle personlige nettverk i tillegg til deltakelse i institusjonelle og formelle nettverk.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
• Evaluere rutiner for internasjonale mobilitets- og stipendordninger som Fullbright, Erasmus+ og Marie Curie Actions • Være aktiv deltaker i SAR-nettverket (Scholars at Risk) • Tilrettelegge for at ansatte skal å ta formelle roller i relevante nettverk • Årlig gjennomgå og evaluere INNs medlemskap i internasjonale nettverk	• Øke deltakelsen i internasjonale utdannings- og forskning/KU-prosjekter • Øke internasjonal sampublisering • Styrke samhandlingen i utvalgte nettverk • Være vertsinstitusjon for minst en SAR-forsker per år • Økt deltakelse i ledelsen av internasjonale nettverk • Delta i riktige og relevante nettverk.	Forskningsavdelingen, sammen med Utdanningsavdelingen og Fakultetene	2026

Regionale nettverk i internasjonal samarbeid

INN har et langvarig og godt samarbeid med lokale og regionale virksomheter. For å bringe dette samarbeidet inn i en internasjonal kontekst, er det avgjørende både å ha aktive forskergrupper og FoU/KU-rådgivere med rett kompetanse. Videre vil tilgjengeliggjøring av institusjonelle nettverk for INNs forskergrupper være en prioritet.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
• Øke oppmerksomheten om muligheter for regionalt- og internasjonalt samarbeid i HelseINN • Styrke FoU/KU-rådgiveres regionale kompetanse gjennom fagseminar om regionale samarbeidsaktører	• Øke deltakelsen i internasjonale utdannings- og forskning/KU-prosjekter gjennom samarbeid med regionale virksomheter	Forskningsavdelingen sammen med Utdanningsavdelingen Fakultetene	2026

• Øke oppmerksomheten blant ansatte om Innlandet fylkeskommunes strategiske områder innen samfunnssikkerhet, inkluderende samfunn og bioøkonomi og mulighetene for samarbeidsprosjekter innen disse.			
--	--	--	--

Science Park Innlandet

Initiativet til Science Park Innlandet representerer en mulighet for INN til å være en aktiv aktør i et helt økosystem for innovasjon, forskning/KU og utdanning i hele Innlandet.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
• Utvikle og tydeliggjøre INNs rolle i Science Park Innlandet • Etablere en tverrfaglig arbeidsgruppe for teknologi og kompetanse med særlig ansvar for å utarbeide INNs teknologiske satsingsområder knyttet til Science park Innlandet og Bachelor i KI	• Øke INNs synlighet og attraktivitet som regional aktør i en internasjonal kontekst gjennom samarbeid med offentlige og private virksomheter	Forskningsavdelingen sammen med Eiendomsavdelingen og Fakultetene	2026

Delmål 2: Forskningsbasert utdanning for hele livet



Studentmobilitet og internasjonale utdanninger

INN skal styrke arbeidet med internasjonalisering, øke andelen studenter, ph.d.-kandidater og medarbeidere som deltar på ulike utvekslingsopphold, øke rekruttering av internasjonale studenter og gjestelærere, dette inkluderer også digitale mobilitetsformer. Videre skal vi jobbe for å øke tilslaget på eksternfinansierte utdanningsprosjekter innen Erasmus-programmet og programmer i regi av Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-Dir).

INN skal etablere seg som en relevant aktør både regionalt og internasjonalt. Vi skal forbedre hvordan vi skaper merverdi av forskning/KU, utnytte dette i utdanningen og gjøre oss attraktive for både studenter og ansatte.



Internasjonal studentmobilitet

INN har en klar forventning om at studenter skal reise på utveksling. Dette skal formidles tydelig og gjennomgående til studentene, både av faglige og administrativt ansatte og av studenter som har vært på utveksling. Det skal være trygt og lett å ha et utvekslingsopphold og all studieprogrammer skal ha tydelige rammer og reelle muligheter for studentmobilitet.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
- Studieprogrammets ambisjonsnivå for studentmobilitet/praksismobilitet skal spesifiseres for de neste tre årene - Årlig gjennomgang av INNs internasjonale avtaleportefølje generelt og synliggjøre muligheter for praksisplasser spesielt - INN-Modellen (se faktaboks under) igangsettes på alle studiesteder for å understøtte interkulturell kompetanseutvikling for inn- og utreisende studenter. - Studentmobilitet på master- og phd-nivå som gjennomføres gjennom etablerte forskernettverk skal prioriteres	- Forutsigbare rammer for studentmobilitet i studieprogrammene - Økt antall studenter på utveksling - Øke rekruttering av internasjonale utvekslings- og gradsstudenter - Utveksling er en naturlig del av et gradsløp ved INN - Internasjonale studenter skal se INN som en attraktiv utdanningsinstitusjon - Økt synergi mellom forskning/KU og utdanning gjennom	Utdanningsavdelingen Fakultetene	2026

	mobilitet og internasjonalisering		
--	--	--	--

INN-modellen er et forskningsbasert undervisningsopplegg, designet for å øke studentenes interkulturell kommunikasjonsferdigheter - før avreise, under oppholdet og etter hjemkomst, får alle utvekslingsstudenter ved INN et kompetansehevende tilbud som er unikt i norsk sammenheng. For mer informasjon se: [INN-Modellen - Universitetet i Innlandet](#)

Formålet er å bistå alle inn- og utreisende studenter med å utvikle ferdigheter i å kommunisere effektivt og passende på tvers av kulturforskjeller.

Studieprogramutvikling og internasjonalt samarbeid

Alle studieprogrammer skal legge til rette for studentmobilitet. For å få dette til er det en ambisjon at flere av INNs ansatte skal engasjere seg i internasjonalt utdanningssamarbeid, inkludert land utenfor Europa.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
• Utvikle rutine for studieprogramutvikling, fellesgrader på syklus og internasjonalt utdanningssamarbeid • Utvikle årshjul for prosjektideutvikling, markedsføring og internasjonal rekruttering • Beskrive ansvarsfordeling mellom studieleder og internasjonalt kontor i internasjonalt utdanningssamarbeid • Obligatoriske digitale kurs og god info på inn.no for økt kompetanse om mobilitet i studieprogrammene • Informasjonsmøter med fagmiljøene om muligheter for utvikling av felles studieprogrammer • Kartlegge og støtte de fagmiljøene som ønsker å etablere studieprogramsamarbeid internasjonalt med mål	• Sikre forankring og ressurstildeling på institutt, fakultet og institusjon • Studieledere ved INN har kompetanse til å jobbe med internasjonalisering av eget studieprogram • INN har attraktive studieprogram med interkulturelle læringsmål og minst 30 SP på engelsk • Økt internasjonalt utdanningssamarbeid • Alle studenter ved INN skal ha en reell mulighet til å reise på utveksling eller praksis i sitt gradsløp uten å bli forsinket i sine studier og sikres et interkulturelt læringsutbytte (INN-modellen)	Utdannings- avdelingen /kommunikasjons- avdelingen Fakultetene	2026

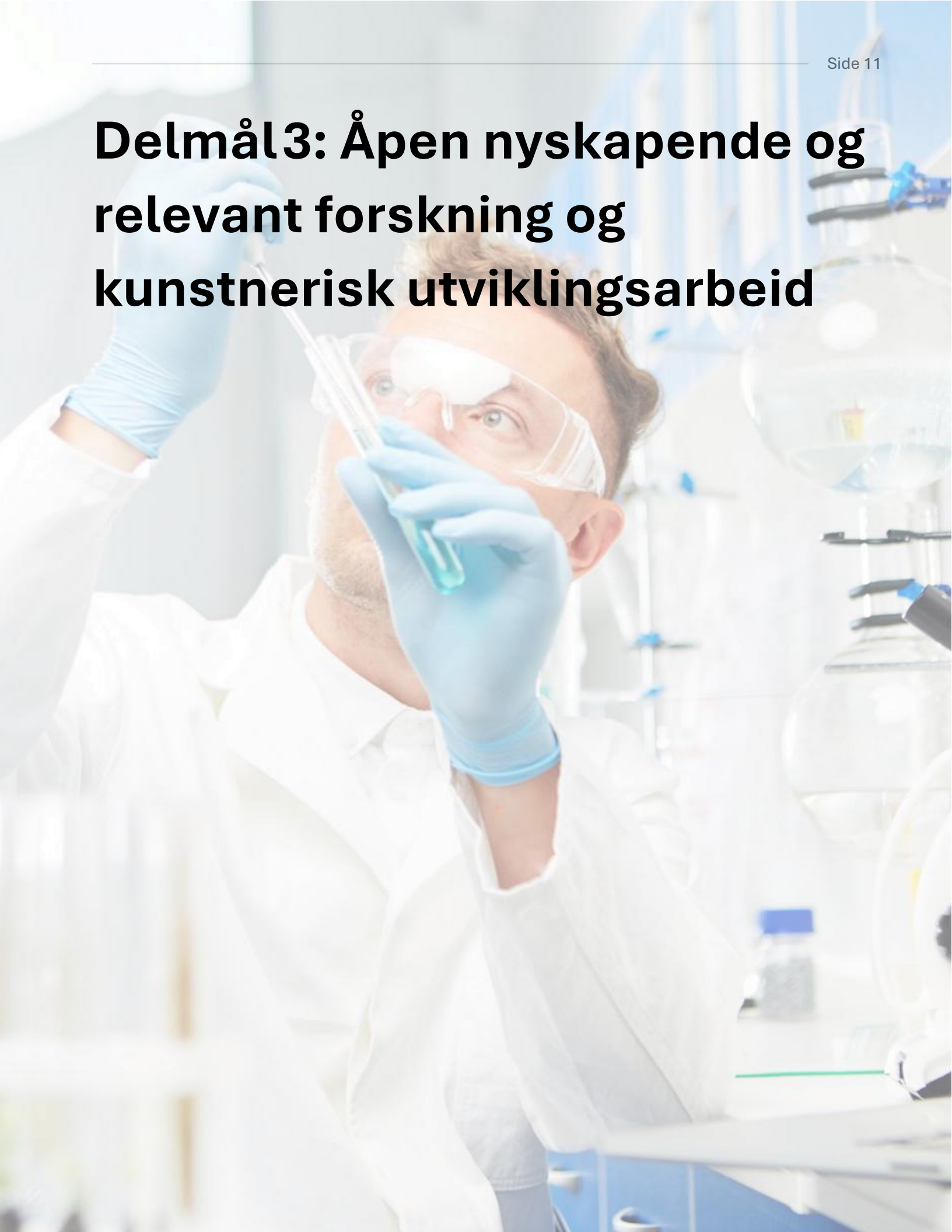
om en felles grad, også utenfor Europa. Kartlegge hvilke muligheter som finnes innen European Degrees			
---	--	--	--

Europeiske muligheter

Det blir viktigere å finne eksterne finansieringskilder for å støtte opp under utviklingsarbeid innen utdanning internasjonalt. EU har gjennom Erasmus+ verdens største program for å finansiere utdanningsprosjekter, og Norge deltar som assosiert medlemsland. INN skal i større grad gjøre bruk av alle muligheten i Erasmus+ gjennom sine partnere regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Utvikling av fellesgrader på alle tre syklus med internasjonale partnere, for eksempel i EMERGE, har som mål å bidra til å økt ph.d.-kandidat- og studentrekruttering.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
- Aktivere fagmiljøer slik at de bruker mulighetene som finnes i Erasmus+ (KA2) sentrale tiltak/utlysninger - Aktivt bruke nettverket i EMERGE eller andre relevante nettverk til å utvikle studieprogramtilbud og forskning/KU-prosjekter	- Styrke den eksterne finansieringen gjennom EU på utdanning, utvikling, innovasjon og forskning/KU - Internasjonale prosjekter og fellesgrader og cotutelle-avtaler med partnere fra EMERGE-nettverket	Utdanningsavdelingen Forskningsavdelingen	2026

Delmål3: Åpen nyskapende og relevant forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid



Internasjonalisering - Forskning og Kunstnerisk utviklingsarbeid

INN skal styrke innsatsen for økt tilslag på søknader til EU-programmene og Forskningsrådets (NFRs) utlysninger, og etablere samarbeid med nye partnere for finansiering av FoU/KU.

Vi skal tilstrebe økt mobilitet og bygge ut nettverket vårt. For å få til dette skal vi videreutvikle gode støttesystemer for arbeidet med forskning/KU-kvalitet, forskningsproduksjon og forskning/KU-finansiering.



Gjesteforelesere, gjesteforskere og mobilitet

INN skal øke andelen internasjonale gjesteforskere og gjesteforelesere. Samtidig så skal vi øke andelen stipendiater som har lengre utlandsopphold. Forskning/KU er internasjonal og det er avgjørende å legge til rette for og støtte deltakelse i internasjonale nettverk, både for den enkelte forsker og for forskergrupper.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
• Utnytte mobilitetsmidler som støtte for ansattmobilitet • Beskrive ambisjonen om planlagte forskning/KU-opphold for deltakere i eksterntfinansierte prosjekter • Beskrive forventning om at internasjonale kollegaer skal tilbringe tid ved INN • Videreføre og styrke forskningsterminordningens forventning og krav om utenlandsopphold i perioden	• Økt antall gjesteforskere som har opphold ved INN med varighet over en måned • Øke antall forskere ved INN som oppholder seg utenlands • Økt antall administrativt ansatte som gjennomfører faglige relevante utvekslingsopphold	Forskningsavdelingen	2026

Europeisk eksternfinansiering

EU-satsingen «Springbrett til Europa - stegvis utvikling på veien til EU-finansiering» ved INN skal gi fortreffelige prosjektideer gode vekstvilkår. Satsingen har som formål å motivere til og tilrettelegge for arbeid med prosjektsøknader til Horisont Europa og Kreativt Europa.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
- Informasjonsmøtet «Tips & triks: Hvordan finne relevante utlysninger og partnere» tilbys på forespørsel fra forskermiljøer - Lyse ut og tildele prosjektutviklingsstøtte til forskermiljøer - Teams-rommet «EU Research Funding» oppdateres løpende med nyttig informasjon - Motivere til deltakelse på Forskningsrådets Horisont Europa kurstilbud, bruk av Forskningsrådets tjenester for Europa, herunder konsulenttenester og NCP - Kartlegge og synliggjøre INNs ambisjoner for deltakelse innenfor spesifikke utlysninger - Motivere til og støtte opp om initiativ til COST Actions - Utvikle og profesjonalisere arbeidet med ERC-stipend og MSCA doctoral og postdoctoral fellowships	- Økt andel prosjektsøknader til EU-programmer oppnår evaluering over terskelverdi - Økt tilslag på søknader til EU-programmer	Forskningsavdelingen Fakultetene	2026

Osloregionens Europakontor

INN har tegnet medlemskap i Osloregionens Europakontor (ORE). ORE skal bidra til å knytte Osloregionen nærmere Europa, og skape nye muligheter for innovasjon, regional utvikling og verdiskapning hos medlemmene gjennom europeisk samarbeid.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
--------	-----	-------------	-------

• Benytte OREs tjenester med møterom i Brussel, partnersøk, innspill om policy og gjennomlesing ved prosjektutvikling • Legge til rette for søknader om internship-stilling ved ORE • INNs forskning/KU vises frem på europeiske arrangementer og spres ellers via ORE • Ansatte ved INN tilegner seg kompetanse via policy-notater, hospitering, studiebesøk og besøk fra ORE • Være aktivt medlem i ORE og søke å bygge regionale økosystemer med andre medlemmer	• Medlemskapet i ORE bidrar til nettverksbygging og kvalitetsheving av søknader til EU-programmer	Forskningsavdelingen	2026
---	---	----------------------	------

Nord-Sør samarbeid

Fra 2026 overtar INN ledelsen av Sanord-nettverket. Dette gir universitet mulighet til å styrke nord-sør samarbeidet i alliansen.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
• Sørge for en god overlapp i overtakelsen av lederskapet i Sanord • Definere faglige ambisjoner og utbytte for ledelse av Sanord	• Benytte de mulighetene Sanord gir av faglig utvikling og prosjektsamarbeid	Utdanningsavdelingen Forskningsavdelingen	2026

Samarbeid med arbeids- og samfunnsliv

INN ønsker å samarbeide tett med arbeids- og samfunnsliv, derfor tilbyr INN forskning/KU innen en rekke felt og har etablerte forskergrupper som en organisatorisk ramme for mye av forskningsvirksomheten knyttet til de forskjellige fakultetene og doktorgradsprogrammene.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
--------	-----	-------------	-------

• Bidra som premissleverandør i Innlandsportalen • Minddig der studenter, ansatte og næringslivet i Innlandet kan kobles systematisk og transparent. • Etablere nettsider som bidrar til synlighet og nettverksbygging på engelsk og norsk • Kartlegge samarbeid med arbeids- og samfunnsliv gjennom verktøyet TEFCE/SCHEFCE	• Flere studenter som får kontakt med lokalt samfunnsliv, blir i regionen og kan styrke forskning/KU-kompetansen i Innlandet og delta i internasjonale prosjekter • Forskermiljøer ved INN søker aktivt samarbeid med internasjonale, nasjonale og regionale aktører • INN skal vise en positiv utvikling for perioden	Samfunnskontakt, Utdanningsavdelingen Forskningsavdelingen	2026
---	--	--	------

**Delmål 4: INN –
kunnskapskultur,
medarbeiderskap og lærende
organisasjon**

Kompetanse og støtte i internasjonalt samarbeid

INN skal vektlegge tverrfaglig samarbeid og stimulere til utvikling av studier og forskning/KU-prosjekter på tvers av fakulteter, institutt, fagmiljø og administrative enheter. Vi skal utvikle og styrke medarbeidernes kompetanse i å samarbeide på tvers av fag og enheter, og med eksterne partnere.

INN skal tilby ansatte interne kurs og kompetanse å nå de strategiske målene innen internasjonalisering. Prosjekteier- og prosjektleder kurs som tar for seg flere viktige tema innenfor Horisont Europa og Erasmus+



Støttesystemer for forskning/KU-finansiering

Forsk! -klyngen ble etablert i 2021 for å styrke samarbeidet internt i organisasjonen og for å effektivisere, modernisere og profesjonalisere forskning/KU-administrative tjenester. Arbeidsgruppen pre-prosjekt ble etablert i 2024 og har hovedfokus på tjenesteutvikling. Dette arbeidet er viktig også for prosjekter med internasjonalt fokus.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
- Kartlegge behov og utvikle tjenesteportefølje fra idéfase til og med evaluering av prosjektplanlegging - Tydeliggjøre beslutningspunkter med innhold og roller - Utvikle nettsider som beskriver pre-prosjektfasen og tjenesteleverandører ved INN - Videreutvikle kurstilbud som SøknadsLAB og tilby disse til alle ansatte på INN	Kvaliteten på forskning/KU-administrative tjenester heves og en ensartet praksis implementeres i løpet av 2025 og videreutvikles i 2026	Forskningsavdelingen	2026

Ansvarlig internasjonalt samarbeid

INN skal samarbeide internasjonalt og være en del av det internasjonale kunnskapssamarbeidet. Internasjonale spenninger og voksende bevissthet om nasjonal og institusjonell sårbarhet gjør at dette samarbeidet har nye rammebetingelser og krever økt kompetanse for forvaltning og tilrettelegging av internasjonalt samarbeid.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
• Synliggjøre betydningen av INNs tilslutning til Magna Carta Universitatum • Etablere og iverksette institusjonelle rutiner for ansvarlig internasjonalt samarbeid, inkludert utarbeide rutiner for mottak av gjesteforskere • Etablere en intern ressurs- og arbeidsgruppe for internasjonalt samarbeid for å sikre god informasjon og praktisk veiledning og støtte til ansatte og studenter	• Sikre akademiske verdier som akademisk frihet og institusjonell uavhengighet • Økt internasjonalt samarbeid og redusert risiko for uønskede hendelser i internasjonalt samarbeid	HR-avdelingen, Utdanningsavdelingen Forskningsavdelingen	2026

Prosjektleder- og prosjekteierkompetanse i internasjonale prosjekter

For å sikre god og sikker gjennomføring av internasjonale prosjekter har INN tatt i bruk og utviklet prosjektportalen som et forskning/KU-administrativt- og prosjektstyringsverktøy. Dette gjøres i samarbeid med andre akademiske institusjoner i Norge.

Tiltak	Mål	Hovedansvar	Frist
• Prosjektleder- og prosjekteierkurs tilbys for ansatte som skal lede og gjennomføre prosjekter • Ferdigstille engelsk versjon av prosjektportalen	• Gi ansatte riktig kompetanse og verktøy for gjennomføring av internasjonale prosjekter • Etablere INN som en attraktiv koordinator og samarbeidspartner i internasjonale prosjekter	Forskningsavdelingen	2026

Versjonsprotokoll		
Versjon 1.0	Handlingsplan	Godkjent av universitetsstyret 5.2.2025
Versjon 2.0	Revidert handlingsplan for 2026	Godkjent av rektor august 2025