

UNIOs INNSPILL TIL INNs STRATEGI for 2027-2032

Utkast til strategi slik den foreligger oppleves som svært overordnet. Det er behov for en konkretisering fra det overordnede til noe mer konkret. UNIO oppfatter at en strategi skal være et viktig og forpliktende styringsdokument, og når den blir for lite konkret er det vanskelig å styre etter. Det er særlig nødvendig i et ellers uoversiktlig landskap da vi utformer en strategi som skal styres etter fram til 2032. Det stilles spørsmål om hva de overordnede målene egentlig betyr, og dette må derfor operasjonaliseres bedre. UNIO ønsker derfor å spille inn at utkastet anses uferdig, og derfor anbefaler vi en utvidet prosess med en høringsrunde til før beslutning om endelig strategi. Det kreves og forventes også god involvering i utarbeidelsen av handlingsplaner.

Vi erfarer også at strategiske målområder og prioriteringer ikke alltid henger sammen og det er også her behov for en tydelighet og konkretisering. Et eksempel på dette er kapittel 3 som inneholder forslag til målområder. Her oppleves det at dette ikke svares ut i kapittel 2. Det bør inn et ekstra punkt under 3.1 som innebærer å styrke INN's satsning på helhetlige tjenester i et livsløpsperspektiv.

Portefølje og fagmiljøer i samfunnsoppdraget vårt

Det stilles spørsmålstegn ved om strategien treffer alle eksisterende miljø i INN da noen fagområder og miljøer nevnes og utdypes grundig mens andre utelates. Dette er sårbart for de fagmiljøene som ikke inkluderes og det gir et signal om at noen fagmiljøer er viktigere enn andre. Dette oppfatter UNIO som uheldig, og det kan føre til splittelse mellom fagmiljøene. Eksempler her er at helse og sykepleie, livskvalitet og omsorg kommer lite frem.

Universitetet tilbyr utdanninger på alle nivå fra bachelor til doktorgradsnivå i dagens studieportefølje. Alle utdanninger bør synliggjøres i strategien for å vise oss attraktive for både studenter og aktuelle samarbeidspartnere. Betydningen av masterløp er viktig på flere områder i vår studieportefølje. Dette gjelder særlig profesjonsutdanningene våre (f.eks. helse og sykepleie, lærerutdanningene, fysioterapi, vernepleier og sosionom) for å sikre samfunnsoppdraget vårt.

Forskning knyttet til utdanning og forskningsbasert undervisning er en viktig del av vårt virke, men dette er ikke synliggjort og utdypet i utkastet til strategi.

Oppdragsforskning og eksternfinansiert virksomhet

Mangelen på strategisk forankring av oppdragsforskning og eksternfinansiert virksomhet innebærer en betydelig risiko for svekket samfunnsrelevans og redusert bærekraft i forskningsaktiviteten, til tross for at denne typen forskning samtidig gir viktige forutsetninger for å styrke bidragsfinansiert forskning gjennom kompetansebygging, partnerskap og prosjektutvikling som er sentrale i både NFR og EU søknader.

Oppdragsforskning forutsetter faglig autoritet, forskningskompetanse og etablerte nettverk i regionen, samt tett samspill med eksterne aktører som bærere av regionale behov og kunnskap. Her reiser UNIO spørsmål om hvorvidt INN har tatt tilstrekkelig strategisk stilling til hvordan institusjonen skal sikre nødvendig kapasitet og kompetanse til å møte kunnskapsbehovene til kommuner, næringsliv og øvrige samfunnsaktører i Innlandet, på en måte som ivaretar regional relevans og forankring.

Samarbeid på tvers av hele INN

Tett samarbeid mellom TA- og UF-ansatte er svært viktig for å sikre utdanningskvalitet og for å bygge og ivareta faglig forankret oppdragskompetanse, og dermed også for akkvisisjon,

gjennomføring og videreutvikling av forskningsoppdrag i tett samspill med både interne fagansatte og eksterne aktører. Mangelen på strukturer, insentiver og samarbeidet mellom TA- og UF-ansatte for å sikre tverrfaglig forskningsutvikling aktualiserer et prinsipielt spørsmål om institusjonens evne til å realisere egne ambisjoner om tverrfaglighet på tvers av fakulteter og fagmiljø.

UNIO mener at disse forholdene samlet sett peker på et overordnet strategisk veivalg knyttet til sammenhengen mellom ambisjonsnivå og institusjonell gjennomføringsevne. Det er viktig at universitetet organiserer, prioriterer og utøver både forsknings- og utdanningsvirksomhet som en aktiv og faglig forankret del av sitt samfunnsoppdrag.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Samfunnssikkerhet og beredskap er viktig og kommer godt fram i dokumentet, men her er det en betydelig mangel. Krise- og beredskap handler om mer enn det militæret og forsvarsfaglige. Dokumentet synliggjør lite totalberedskapsområder som trygg matproduksjon, helseberedskap, bosetting, gode helsefaglige utdanninger og gode lærerutdanninger, profesjonsutdanninger, etc.

Det er usikkerhet knyttet til om INN er attraktiv for studenter, ansatte og samarbeidspartnere ut fra strategien slik den er formulert. Strategien har altfor lite søkelys på studenter og hvorfor de bør velge INN som utdanningsinstitusjon. Vårt utarbeidede kvalifikasjonsrammeverk som vektlegger kvalitet i utdanning, forskning og formidling er en viktig faktor her og bør synliggjøres i strategien.

Strategien bør synliggjøre hvordan, og hvorfor, INN er attraktivt både for studenter, ansatte og samarbeidspartnere. De områdene som er særegne for INN kommer ikke godt nok frem i forhold til konkurransen med andre universiteter og høyskoler. Her er det viktig å være tydelige og konkrete da konkurransen om studenter, samarbeidspartnere og forskningsmidler er stor i et samfunn med nedadgående ungdomskull, strammere økonomiske rammer for akademia og verdensutviklingen for øvrig.

UNIO er usikre på om strategien slik den fremstår svarer ut viktige samfunnsutfordringer vi står overfor i et fremtidig perspektiv. Dette gjelder blant annet behovet for å tenke beredskap i en større sammenheng, samt behovet for høyt kvalifisert helsepersonell, lærere og andre profesjoner i framtida.

Internasjonalisering

Strategien oppleves svært forankret lokalt, regionalt og nasjonalt, men den gjenspeiler ingen internasjonalitet slik man nå vektlegger innen fag – og forskning. Internasjonalisering og samarbeid internasjonalt bør komme tydeligere fram. Fraværet av en tydelig strategi for deltakelse i EUs rammeprogrammer reiser et prinsipielt spørsmål om hvordan INN skal bygge institusjonell kapasitet, støtte og læring for å lykkes i internasjonal konkurranse om forskningsmidler.

Den fremlagte visjonen «Tverrfaglig kraft for samfunn i endring» løfter frem tverrfaglighet. Dette slutter UNIO seg til da vi anser tverrfaglighet som en viktig faktor for å nå samfunnsoppdraget. Men vi mener at universitetet må løfte seg også internasjonalt og vår visjon bør derfor være: **«Tverrfaglig kraft for en verden i endring».**

26.januar 2026, På vegne av UNIO-sammenslutningen,

Bente Ovedie Skogvang (Hovedtillitsvalgt), sign.