



Årsrapport

2025

Når forskning og praksis møtes



Lars Andreas Uglem
Kommunedirektør
Kongsvinger kommune

Vi i Kongsvinger er så heldige å være en universitetskommune, der vi har utviklet et formelt og uformelt samarbeid med Universitetet i Innlandet. Sammen jobber vi for å styrke kunnskapsutvikling, innovasjon og regional verdiskaping, og for å gjøre Kongsvinger til en attraktiv campus og kunnskapsby.

Kommunene står i dag overfor nye og mer komplekse utfordringer enn tidligere. Demografiske endringer, strammere økonomiske rammer og økte forventninger til kvaliteten på kommunale tjenester gjør at måten vi jobber på må endres og videreutvikles. Samtidig skjer det rask utvikling innen teknologi, digitalisering og bærekraft. Dette påvirker både hvordan tjenester leveres og hvilke behov innbyggerne har. Dette kjenner vi i

Kongsvinger kommune på kroppen.

I møte med denne utviklingen blir det stadig viktigere å utfordre etablerte arbeidsformer og søke ny kunnskap. Her har vi stor nytte av CREDS som en samarbeidspartner og sparringspartner. Gjennom en forskningsbasert tilnærming bidrar CREDS med analytisk innsikt, stiller de gode spørsmålene og hjelper oss med å koble kommunens praktiske erfaringer med forskning og systematisk kunnskapsutvikling. Dette gir oss bedre forutsetninger for å utvikle, teste og implementere nye løsninger.

Når forskning og praksis møtes, får kommunen et bedre grunnlag for å ta beslutninger og prioritere tiltak som gir effekt. Samtidig gir det ansatte i kommunen mulighet til å samskape ny innsikt og utvikle egen kompetanse.

Det å få studieplasser og forskningsprosjekter til regionen er også svært viktig. Tilstedeværelsen av studenter og forskningsmiljøer bidrar til å styrke faglige nettverk og utvikle et tettere samarbeid mellom kommune, akademia og næringsliv.

Samarbeidet med CREDS handler derfor ikke bare om enkeltstående prosjekter, men om å bygge en varig kultur for læring, utvikling og innovasjon i universitetskommunen Kongsvinger.

Et forskningssenter for omstilling i organisasjoner og samfunnet

2025 har vært et år der CREDS - Senter for digitalisering og bærekraft – ytterligere har styrket sin rolle som en forsknings- og samarbeidsarena for digitale og bærekraftige omstillinger i næringsliv og samfunn. Senterets faglig fokus er “Transisjoner i økosystemer” som har vært en sentral ramme for arbeidet gjennom året. Dette retter oppmerksomheten mot hvordan aktører i næringslivet, offentlig sektor og akademia sammen kan utvikle nye løsninger i komplekse konstellasjoner slik som et økosystem. Gjennom målrettet forskning og samarbeid har vi særlig arbeidet innen våre påvirkningsområder: energi, sirkularitet, bygg og anlegg samt livsmestring.

Et viktig grep i 2025 har vært å starte utviklingen av regionale konsortier. Disse konsortiene samler bedrifter, kommuner, klynger og kunnskapsmiljøer i forpliktende samarbeid rundt konkrete utfordringer og muligheter i regionen. Erfaringene så langt viser at slike strukturer styrker koblingen mellom forskning og praksis. Samarbeidet gjør det mulig å teste nye løsninger raskere, samtidig som det gir forskningen en tydeligere relevans for regional verdiskaping og grønn omstilling.

Forskningsaktiviteten ved senteret har også vært høy gjennom året. CREDS har deltatt i flere nasjonale og internasjonale forskningsprosjekter innen blant annet energisystemer, sirkulære forretningsmodeller og digitalisering i bygg- og anleggssektoren. Samtidig har vi publisert nye vitenskapelige arbeider og bidratt aktivt i nasjonale og internasjonale fagmiljøer.

En viktig del av vårt oppdrag er å utvikle kompetanse for fremtidens arbeidsliv. Gjennom undervisning, veiledning av studenter og samarbeid med næringslivet og offentlig sektor har vi bidratt til å utdanne kandidater som kan arbeide med bærekraftige omstillinger i ulike sektorer. Samtidig har vi styrket formidlingen av forskningsbasert kunnskap gjennom seminarer, workshops og dialog med våre samarbeidspartnere. Samlet sett har 2025 vært et år preget av økt samarbeid, sterk faglig aktivitet og en tydelig retning for videre utvikling. CREDS skal fortsatt være en kunnskapsplattform der forskning, innovasjon og samarbeid bidrar til omstilling i regionale og internasjonale økosystemer.

En stor takk til alle som har bidratt til vår aktivitet i 2025.



Bård Tronvoll
Professor og
forskningsleder
CREDS

CREDS - Senter for digitalisering og bærekraft

CREDS skal ha et tett samarbeid med lokalt og regionalt nærings- og arbeidsliv i Kongsvingerregionen og Innlandet, men også et samarbeid med nasjonale virksomheter. Samarbeidene skal bidra med kunnskap til omstilling som fremmer verdiskaping gjennom å bruke ressurser bedre for å sikre arbeidsplasser. Det å utnytte digitalisering gjennom å innlemme miljø og bærekraft i virksomhetenes aktiviteter, vil være sentralt for å opprettholde konkurransekraft i fremtiden.

Bærekraft og digitalisering vil gi synergieffekter, og CREDS vil være en viktig bidragsyter for å øke innsikten i hvordan Norge skal gjennomføre omstilling i det grønne skiftet og dermed hjelpe til å nå målet om klimanøytralitet innen 2050. Forskningen skal også understøtte en bærekraftig verdiskaping som styrker regionens og Norges konkurransekraft.

Bidragsytere til CREDS

Senter for digitalisering og bærekraft ble opprettet gjennom et vedtak på daværende Høgskolen i Innlandet sitt styremøte 17. juni 2021. Senteret ble etablert gjennom et sterkt lokalt samarbeid der blant annet Campus Kongsvinger, Klosser Innovasjon og 7sterke hadde sentrale roller. 1. oktober 2022 startet tolv ansatte. Til sammen ble det samlet inn i underkant av 100 MNOK fra lokalt og regionalt næringsliv og organisasjoner. I tillegg er det skrevet intensjonsavtale om samarbeid med over ti virksomheter, både lokale, regionale og nasjonale aktører. Vi er takknemlig for alle bidrag til etableringen av CREDS og følgende bedrifter, kommuner og organisasjoner har bidratt økonomisk til etableringen:

- | | | |
|---|-----------------------|---------------------|
| • Sparebankstiftelsen Hedmark | • Odal Sparebank | • Nord-Odal kommune |
| • Innlandet Fylkeskommune/
Hedmark Fylkeskraft | • Eidskog kommune | • Sør-Odal kommune |
| • KB-gruppen | • Grue kommune | • Åsnes kommune |
| • Grue Sparebank | • Kongsvinger kommune | |

CREDS er en del av Handelshøgskolen ved Universitetet i Innlandet.

Posisjonering og formål



CREDS har identifisert fremtidige utfordringer som definerer vårt vitenskapelige fokus og understreker vårt nærings- og samfunnsbidrag

CREDS tar et verdiskapende perspektiv for å utforske organisasjoners og økosystemers overganger eller transisjon mot en bærekraftig økonomi. Transisjon refererer til overgangen eller endringen fra en tilstand eller fase til en annen. Mens tradisjonell bedriftsfokusert forskning setter søkelys på isolerte enheter som enkeltbedrifter eller organisasjoner, så tar CREDS for seg dagens utfordringer gjennom å forstå økosystemet. Vi samarbeider med organisasjoner og samfunnsliv for å utforske og samskape ny kunnskap på lokalt, regionalt og globalt nivå. Vi bidrar til overgangen til et mer bærekraftig samfunn, og omformer verdiskaping ved hjelp av digitalisering. Dette gjøres gjennom hva vi kaller økosystemtransisjon.

I samfunnsvitenskapene snakker vi ofte om transisjon som store endringer i samfunnet, for eksempel politiske og kulturelle omveltninger eller store økonomiske endringer. I psykologi refererer transisjoner til endringer i livet til enkeltpersoner, for eksempel overgangen fra ungdom til voksenliv, endringer i karriere eller livsstilsendringer. Innen næringslivet refererer transisjoner

til overgangsperioder eller endringer som en eller flere bedrifter gjennomgår i løpet av sin levetid. Disse overgangene kan være knyttet til for eksempel digitalisering og bærekraft. Transisjoner i disse perspektivene innebærer ofte komplekse prosesser med dype konsekvenser for samfunnet, individet og næringslivet som helhet.

Overordnet transisjon:

CREDS utforsker systemets dobbeltovergang mot mer digitalisering og bærekraft, det vil si overgangen både organisasjoner og samfunn må gjennom for å bli mer digitale og bærekraftige. For å forklare dette nærmere har vi satt opp fem deltransisjoner som organisasjoner og samfunn vil møte i kommende år.

Dobbelt transisjon av digitalisering og bærekraft

Dette refererer til de samtidige endringene organisasjoner står overfor, drevet av ulike bærekraftige utfordringer, som krever tilpasning til nye trender og teknologier.

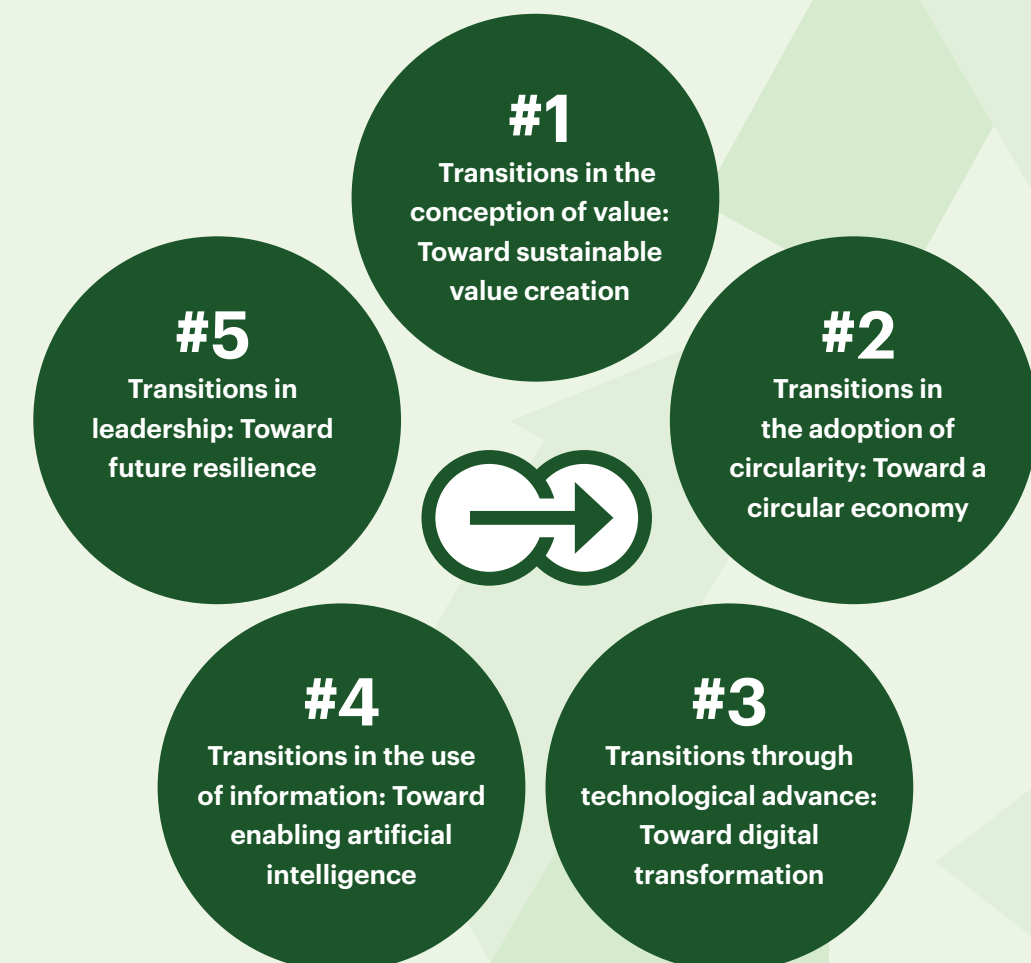
VÅRE FEM TRANSISJONER

Forståelse av hva som har verdi og er verdifullt er i kontinuerlig endring. Ved CREDS tar vi utgangspunkt i en helhetlig forståelse av hvordan digital teknologi og bærekraftige prinsipper kan legge grunnlaget for omstilling gjennom å skape bedre og mer bærekraftige verdier for mennesker, organisasjoner, og samfunn.

Sirkularitet er en sentral del av vår tilnærming. Vi ser på sirkularitet som utnytter ressurser mer effektivt gjennom innovative forretningsmodeller, hvor teknologi spiller en nøkkelrolle i denne overgangen. Digital transformasjon muliggjør nye metoder for verdiskaping, samtidig som den styrker organisasjoners evne til å tilpasse seg et stadig skiftende konkurranselandskap.

Gjennom digital teknologi og kunstig intelligens kan vi også identifisere mønstre og optimalisere beslutningsprosesser som reduserer ressursbruk. I en verden preget av raske omstillinger, kriser og miljøutfordringer, kreves det en ledelse som er robust og fremtidsrettet. Vi setter fokus på utvikling av ledere som forstår og utnytter digitaliseringens potensial til å skape bærekraftige verdier, samtidig som de navigerer komplekse samfunns- og markedsutfordringer.

Vårt arbeid i CREDS bygger på denne teoretiske forståelsen, hvor teknologisk utvikling, data-drevet innsikt og fremtidsrettet ledelse utgjør kjernen i vår forskning og praksis.



MEDARBEIDERE



Bård Tronvoll
Professor



Andrew Adewale Alola
Førsteamanuensis



Usama Awan
Førsteamanuensis



Kelsey Kristine Tisthammer
Stipendiat



Rolf Gunnar Findrud
Postdoktor



Petter Braathen
Førsteamanuensis



Jørgen Flint
Koordinator/
Seniorrådgiver



Phuong Thao Quynh Le
Stipendiat



Johan Kask
Professor



Martin Hanssen
Stipendiat



Gabriel Linton
Førsteamanuensis



Bjørn Ronny Vien
Stipendiat



Pegah Monzeri
Stipendiat



David Sörhammar
Professor



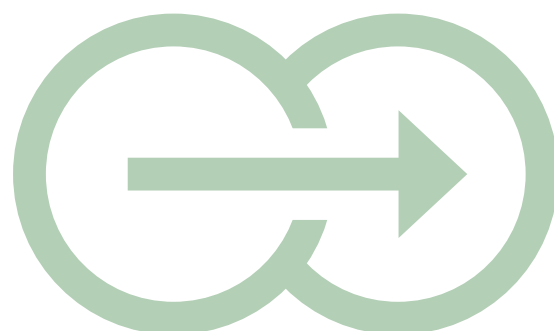
Rabiya Nawaz
Stipendiat



Bradley R. Stone
Stipendiat



Vojtech Klezl
Førsteamanuensis



TEMA: SIRKULARITET

CREDS arbeider målrettet med fire definerte påvirkningsområder: sirkularitet, livsmestring, energi og byggenæring. Disse representerer sentrale samfunnsutfordringer der digitalisering og bærekraft møtes. I årsrapporten for 2025 retter vi et særlig fokus på sirkularitet, fordi dette området tydelig viser hvordan teknologiske, organisatoriske og samfunnsmessige endringer henger sammen.

Les også om vårt forskningsprosjekt på sirkularitet, CIRIS, på side 10-11.

Sirkularitet i praksis

Hvordan CREDS-forskning påvirker forståelsen av en bærekraftig økonomi

Bærekraft har blitt en sentral prioritet for både politiske beslutningstakere og næringslivsledere globalt, der sirkularitet i økende grad fremstår som en sentral tilnærming for å realisere bærekraftsmål. Til tross for at overgangen til sirkulære forretningsmodeller er krevende, er det tydelige tegn til et paradigmeskifte hvor virksomheter ser sirkularitet som en strategisk mulighet for verdiskaping og markedsutvikling.

Eksempler fra ulike bransjer viser hvordan sirkulære initiativer kan redusere ressursbruk, forlenge levetiden til produkter og skape nye verdistrømmer, samtidig som de bidrar til å redusere miljøbelastning og sosiale utfordringer. Sirkulære forretningsmodeller legger til rette for en dobbel gevinst ved å kombinere økonomisk verdiskaping med redusert ressursforbruk og økt sosial bærekraft. Dette gir virksomheter lavere kostnader, mer stabile inntektsstrømmer og økt innovasjonsevne, samtidig som det kan bidra til blant annet bedre ressursutnyttelse, nye arbeidsplasser og økt livskvalitet. Samtidig peker forskningen på at forståelsen av de sosiale og systemiske endringene som kreves for å realisere en sirkulær økonomi fortsatt er begrenset, særlig innen tjenesteforskning. Sirkulærøkonomi trekkes ofte fram som en løsning på klima- og ressurs-

krisen. Produkter skal repareres i stedet for å kastes, materialer skal resirkuleres, og ressurser skal holdes i omløp så lenge som mulig.

Men i praksis er overgangen langt mer krevende enn å etablere bedre resirkuleringssystemer. Forskningen ved CREDS de siste årene viser at utfordringen egentlig handler om sirkularitet i praksis. Det dreier seg ikke bare om materialstrømmer, men om hvordan tjenester, organisasjoner og verdikjeder organiseres slik at ressurser kan brukes lenger – uten at det totale forbruket fortsetter å øke. Gjennom flere studier har CREDS bidratt til å flytte diskusjonen fra tekniske løsninger til en mer systemisk forståelse av hvordan en bærekraftig økonomi faktisk kan bygges.

Når sirkularitet blir avgjørende

Artikkelen “Circular Service Management”, av CREDS-forsker Bård Tronvoll, har fått særlig betydning fordi den fremhever at tjenesteforskning har en sentral, men foreløpig underutnyttet rolle i utviklingen av sirkulære løsninger. Gitt at moderne økonomier i stor grad er tjenestebaserte, er det et betydelig potensial for å integrere sirkulære prinsipper i tjenesteutvikling, offentlige anskaffelser og tjenestesystemer.



Artikkelen understreker betydningen av å forstå hvordan aktører, relasjoner og teknologi kan samvirke for å bevare, forlenge og regenerere ressurser over tid.

På denne bakgrunnen introduserer artikkelen begrepet sirkulær tjenesteledelse og utvikler et rammeverk med tilhørende strategier og forskningsprioriteringer. Målet er å styrke koblingen mellom forskning og praksis, samt å bidra til utviklingen av mer bærekraftige tjenesteøkosystemer gjennom økt kunnskap om hvordan sirkularitet kan operasjonaliseres og skaleres.

Hvordan sirkularitet bygges

CREDS-forskning viser også hva som skal til for å få dette til i praksis. I studien «Circularity work», gjennomført av CREDS-forskerne Martin Hanssen, David Sörhammar og Bård Tronvoll, vises det hvordan sirkularitet ikke oppstår av seg selv, men må bygges gjennom samarbeid, kompetanseutvikling og nye praksiser som gjør gjenbruk, reparasjon og retur til en integrert del av verdiskapingen. Overgangen til sirkularitet er derfor først og fremst en organisatorisk og institusjonell endring. Det handler om hvordan aktører i et økosystem koordinerer innsats og skaper nye former for verdi sammen.

Når sirkularitet ikke er nok

Samtidig viser CREDS-forskningen en viktig begrensning: Sirkularitet alene er ikke tilstrekkelig. I arbeidet med Just Circularity Model argumenterer CREDS-forsker Gabriel Linton for at sirkularitet må kombineres med sosial rettferdighet og økonomisk robusthet. Økonomisk aktivitet må holde seg innenfor både økologiske grenser og samfunnets grunnleggende behov. Dette utfordrer en vanlig antakelse: at mer effektiv ressursbruk automatisk gir lavere miljøbelastning. I praksis kan effektivisering også føre til økt forbruk, et fenomen kjent som Jevons paradoks. Dermed blir spørsmålet ikke bare hvordan vi bruker ressurser smartere, men hvor mye vi faktisk bruker.

En nødvendig diskusjon om forbruk

Denne innsikten går også igjen i den offentlige debatten. I et debattinnlegg i Dagsavisen argumenterer Martin Hanssen for at vi ikke kan fortsette å konsumere som før, bare mer sirkulært.

Poenget er enkelt: Redusert ressursbruk er ofte viktigere enn økt resirkulering. Sirkularitet handler derfor også om å utfordre etablerte forbruksmønstre.

TEMA: SIRKULARITET

Topp 25



Bård Tronvoll sin artikkel “Circular service management: toward conceptual understanding and service research priorities for a more sustainable future” er inkludert i JOSM Excellence Showcase 2025, som er en liste over de 25 mest betydningsfulle artiklene publisert i Journal of Service Management. Utvelgelsen er basert på vitenskapelig kvalitet, relevans for praksis og faglig påvirkning.

Kapabiliteter som gjør sirkularitet mulig

CREDS-forskningen viser samtidig hva som faktisk driver endring. Overgangen til sirkularitet avhenger av at virksomheter utvikler nye kompetanseområder. Forskning på net-zero-kapabiliteter viser hvordan grønn innovasjon, lavutslippsdrift og nye forretningsmodeller kan kobles sammen i mer sirkulære verdikjeder. Disse kapabilitetene gjør det mulig å knytte produktdesign, produksjon og sluttfasen av produkters livsløp tettere sammen.

Arbeidet til CREDS-forsker Usama Awan konkretiserer dette ytterligere. Han viser hvordan lavutslippsoperasjoner og grønn produktinnovasjon henger tett sammen med utviklingen av sirkulære forsyningskjeder. Net-zero-kapabiliteter bidrar ikke bare til utslippsreduksjon, men også til bedre håndtering av produkters sluttfase og mer effektiv ressursgjenvinning.

Samtidig viser annen CREDS-relatert forskning fra Usama Awan hvordan digital transformasjon støtter denne utviklingen. Gjennom det som beskrives som circular insight development, utvikler organisasjoner ny kunnskap som gjør ansatte i stand til å identifisere og implementere sirkulære løsninger i praksis. Til sammen peker dette på et tydelig funn: Sirkularitet realiseres ikke gjennom enkeltstående tiltak, men gjennom kapabiliteter som kobler innovasjon, digitalisering, utslippsreduksjon og ressurs-gjenvinning.

Fra idé til systemendring

CREDS-forskningen gir dermed et annet bilde av sirkulær økonomi enn det som ofte domi-

nerer debatten. Sirkularitet er ikke først og fremst et spørsmål om resirkulering eller teknologi. Det er en systemisk transformasjon som endrer hvordan tjenester designes, hvordan organisasjoner sam-arbeider og hvordan verdiskaping skjer.

Det er også derfor forskningen har fått gjennomslag – i akademien, i næringslivet og i offentlig debatt. Den flytter oppmerksomheten fra enkle løsninger til hva som faktisk må endres.

Sirkularitet er ikke bare en sirkel av materialer. Det er et nytt system for hvordan økonomien fungerer.

Referanser

Awan, U. (2026). Digital transformation and circular insight development. Technological Forecasting and Social Change. Advance online publication.

Awan, U., Shamim, S., & Hannola, L. (2025). Net-zero capabilities and circular supply chains. Business Strategy and the Environment. Advance online publication.

Carlborg, P., & Linton, G. (2025). The just circularity model and the role of the entrepreneur. I D. B. Audretsch, A. Sörensson, & A. Lundström (Red.), Entrepreneurship, sustainability and social responsibility (s. 157–169). Springer.

Hanssen, M. (2024). Problemet med «sirkelen» i sirkulærøkonomien. Dagsavisen.

Hanssen, M., Sörhammar, D., & Tronvoll, B. (2024). Circularity work. Journal of Service Management. Advance online publication.

Karpen, I. O., Edvardsson, B., Tronvoll, B., Jaakkola, E., & Conduit, J. (2023). Circular service management: Toward conceptual understanding and service research priorities for a more sustainable future. Journal of Service Management, 34(6), 50–69.

TEMA: SIRKULARITET



Fra lineær til sirkulær

I Interreg-prosjektet CIRIS jobber CREDS med hvordan bedrifter i Innlandet kan bli mer sirkulære.

Interregional Circularity in Central Scandinavia (CIRIS) handler om hvordan grensekommunene mellom Norge og Sverige står overfor flere like utfordringer knyttet til arbeidsliv, næringsutvikling og befolkningsutvikling. For å møte disse utfordringene er det viktig å skape nye forretningsmuligheter på tvers av landegrensen. Målet er å styrke både konkurransekraften og bærekraften til bedrifter og organisasjoner i Värmland og Innlandet.

For å jobbe med dette har CREDS, sammen med Vaager Innovasjon på Raufoss, og Centrum för Tjänsteforskning (CTF) ved Karlstads universitet, Arvika Näringslivscenter (ANC) og Glava Energy Center (GEC) på svensk side, startet CIRIS-prosjektet. Prosjektet har

etablert et langsiktig samarbeid mellom forskningsmiljøer, næringsliv og offentlig sektor i de to regionene.

– Det er spennende å bli kjent med en større del av Innlandet, jobbe med flere miljøer og lære mer om utfordringene knyttet til aluminium, sier David Sörhammar, prosjektansvarlig hos CREDS.

Hovedmålet med CIRIS er å forstå hvordan tradisjonelle, lineære leverandørkjeder kan utvikles til mer sirkulære systemer. Det handler om å finne ut hvordan slike systemer kan oppstå, og hvilke nye samarbeidsformer og forretningsmodeller de kan skape. Prosjektet retter seg spesielt mot små og mellomstore bedrifter innen verkstedindustrien.

En viktig del av arbeidet er å finne bedre måter å gjenbruke restprodukter på, både internt i bedrifter og mellom ulike bedrifter. Å utvikle lønnsomme løsninger for slik gjenbruk er ofte avgjørende for å lykkes med overgangen til en mer sirkulær økonomi.

Kan gi store reduksjoner i CO₂-utslipp

Prosjektet har nå pågått i ett år. På norsk side er det blant annet gjennomført flere workshops med utgangspunkt i et digitalt kartleggingsverktøy. Disse har hatt særlig fokus på aluminiumbransjen. Sirkulære løsninger innen denne bransjen kan gi store reduksjoner i CO₂-utslipp, samtidig som de kan skape nye forretningsmuligheter i regionen. Eksempler på slike løsninger er gjenbruk av aluminium i ny produksjon og utnyttelse av spillvarme fra produksjon til oppvarming av boliger og vann.

Prosjektet har også utviklet en felles intervjuguide som brukes til å samle erfaringer fra bedrifter som har lyktes med å bli mer sirkulære. Her undersøkes blant annet hvilke muligheter og utfordringer bedriftene har møtt i omstillingen. Guiden brukes også til å kartlegge samarbeid mellom aktører i sirkulære verdikjeder, og til å identifisere nye forretningsmuligheter og verdiskaping for både private og offentlige aktører. Datainnsamlingen pågår fortsatt, og det er foreløpig for tidlig å trekke klare konklusjoner.

– Prosjektet gir en dyp forståelse av felles utfordringer på både svensk og norsk side, sier David Sörhammar.

CIRIS-prosjektet skal vare i ytterligere to år. Målet er å utvikle konkrete tiltak som kan bidra til nye grenseoverskridende forretningsmuligheter. Resultatene vil også bli formidlet gjennom forskningsartikler og bokkapitler.

Interreg
Europe



Co-funded by
the European Union





– Forskning må gi mening for næringslivet

Lars Gillund har hastverk. Ikke fordi han er utålmodig, men fordi det er mye som skal gjøres.

Som daglig leder i Klosser Innovasjon i Kongsvingerregionen er han tett på både bedrifter, kommuner og virkemiddelapparat. Midt i dette arbeidet har én aktør blitt stadig viktigere for ham.

– CREDS er viktig for næringslivets omstillingstakt, sier han.

Gillund har fulgt forskningssenteret siden oppstarten, og også lenge før det formelt ble etablert. Han var selv sentral i forarbeidet og bidro aktivt i arbeidet med å samle midler til det som senere ble CREDS.

– Det er ikke tilfeldig. CREDS-forskningen setter søkelys på det mange snakker om, men færre faktisk vet hvordan man skal gjennomføre. Nemlig samfunnsendringer, og endringer knyttet til forretningsmodeller innen bærekraft, sirkularitet og digitalisering.

Fra forskning til praksis

Et forskningssenter er ikke hverdagskost i Kongsvingerregionen. Nettopp derfor mener Gillund at CREDS spiller en særlig viktig rolle.

– Når vi møter bedrifter her, legger vi publiseringslisten igjen utenfor møterommet. Det viktigste er ikke akademiske meritter, men om forskningen kan brukes i praksis.

Han er tydelig på at næringslivet ikke trenger flere rapporter som blir liggende i skuffen.

– Bedriftene spør: Hvordan kan vi endre forretningsmodellen? Hvordan kan vi redusere forbruk? Hvordan kan sirkularitet faktisk lønne seg? I CREDS finnes det kunnskap om akkurat dette.



Om Klosser Innovasjon

- Klosser Innovasjon er et sentralt innovasjons- og utviklingsmiljø i Innlandet. Selskapet ble etablert i 2000 og jobber for å styrke næringslivet gjennom innovasjon, bærekraft og verdiskaping.
- Med kontorer blant annet i Hamar, Kongsvinger og Elverum fungerer Klosser som en bro mellom idé, utvikling og kommersialisering for gründere, etablerte bedrifter og offentlige aktører i regionen.

– Jeg tenker alltid CREDS

Gillund møter næringslivet daglig, ofte i Innlandet Science Park, hvor tempoet er høyt og møtene mange.

– Jeg og vi i Klosser er tett på bedrifter, kommuner og virkemiddelapparatet. Da ser jeg også hvor stort gapet kan være mellom forskning og praksis.

Derfor har CREDS blitt en fast del av måten han jobber på.

– I hvert prosjekt jeg starter, tenker jeg alltid: Hvordan kan vi koble på CREDS? Hva kan være deres rolle i dette prosjektet?

Klosser Innovasjon har til enhver tid en omfattende prosjektportefølje, fra EU- og Interreg-prosjekter til regionale utviklingsløp.

– Mange av disse prosjektene skapes i samspill med CREDS og andre FoU-aktører. Det gir prosjektene tyngde, men også retning, påpeker Gillund.

Vi må tørre å endre oss

Han mener CREDS representerer noe nytt og at de forvalter rollen sin godt.

– CREDS er ikke forskning på avstand. Det er forskning sammen med næringslivet. Det er helt avgjørende hvis vi skal få til reelle samfunnsendringer og endringer av forretningsmodeller som ivaretar sirkularitet og digitale muligheter.

Han mener regionen har alt å vinne på å ha et forskningsmiljø som er tett koblet på praksis.

– Hvis vi skal få til reelle endringer, må kunnskap flyte begge veier. Det er akkurat det CREDS bidrar til, avslutter Lars Gillund.





Internasjonalt samarbeid og støtte til unge forskere

I løpet av 2025 hadde CREDS-forskergruppen Smarter Greener Innovation (SGI) fokus på å styrke forskningssamarbeid, støtte forskere tidlig i karrieren og utvikle prosjektsøknader.

Våren 2025 organiserte forskergruppen et heldags seminar/workshop på Kongsvinger, der også deltakere utenfor SGI ble invitert. Arrangementet inkluderte et hovedforedrag av professor Dirk Schnekenberg (Rennes School of Business, Frankrike) og samlet om lag 30 deltakere fra Kongsvinger, Lillehammer og Rena.

– Vi er veldig fornøyde med å ha fått Dirk til Kongsvinger. Han er kjent innen feltet KI og forretningsmodeller, forteller Gabriel Linton, leder for forskergruppen.

Seminaret bidro til å styrke forskningssamarbeidet på tvers av campus og til internasjonal akademisk utveksling.

SGI er medarrangør av en webinarserie med rundt åtte webinarer per semester. I løpet av 2025 ble det gjennomført 14 webinarer. Serien består av en kombinasjon av inviterte internasjonale forskere og interne medlemmer som presenterer egen forskning, etterfulgt av diskusjoner. Webinarene bidrar til økt forskningskvalitet og intern læring blant SGI-medlemmene.



Marie Curie-workshop

Marie Curie er et EU-program for internasjonalisering og stipendiatutdanning. I løpet av 2025 ble det gjennomført flere workshops med potensielle Marie Curie-kandidater. Året startet med tre aktuelle kandidater, og etter to nettbaserte workshops ble det tydelig at én kandidat hadde størst motivasjon og potensial. Anna Sofiia Yanson ble invitert til Kongsvinger i august 2025, og det ble arbeidet med søknaden sammen med henne over fire dager. Dette resulterte i en ferdigstilt og innsendt Marie Curie-søknad. Prosessen viste seg å være svært produktiv og vil fungere som modell for framtidige støtteaktiviteter knyttet til “Marie Curie Actions” i forskergruppen.

– Vi fikk veldig god tilbakemelding på søknaden og workshopen. Søknaden fikk over 95 prosent i poeng, noe som er nærmest perfekt. Likevel fikk vi ikke

midler, men dette sier noe om nivået på dem vi konkurrerer med i Europa. Vi håper å lykkes neste gang, sier Gabriel Linton.

Det ble også gjennomført en workshopdag sammen med REDINN i Lillehammer tidlig vinteren 2025. Det er mange felles forskningsområder og betydelig overlapp, og det er et ønske om å videreføre samarbeidet og søke forskningsmidler sammen. Det ble sendt én NFR-søknad sammen i 2024.

Regional relevans

I løpet av 2025 var SGI-medlemmene aktivt involvert i pågående forskningsprosjekter, søknader om forskningsfinansiering (inkludert NFR og Horisont Europa), publikasjonsarbeid og aktiviteter med lokal og regional relevans. Gruppen fortsetter å prioritere støtte til forskere tidlig i karrieren, doktorgradskandidater og internasjonalt samarbeid.



VITENSKAPELIGE PUBLIKASJONER

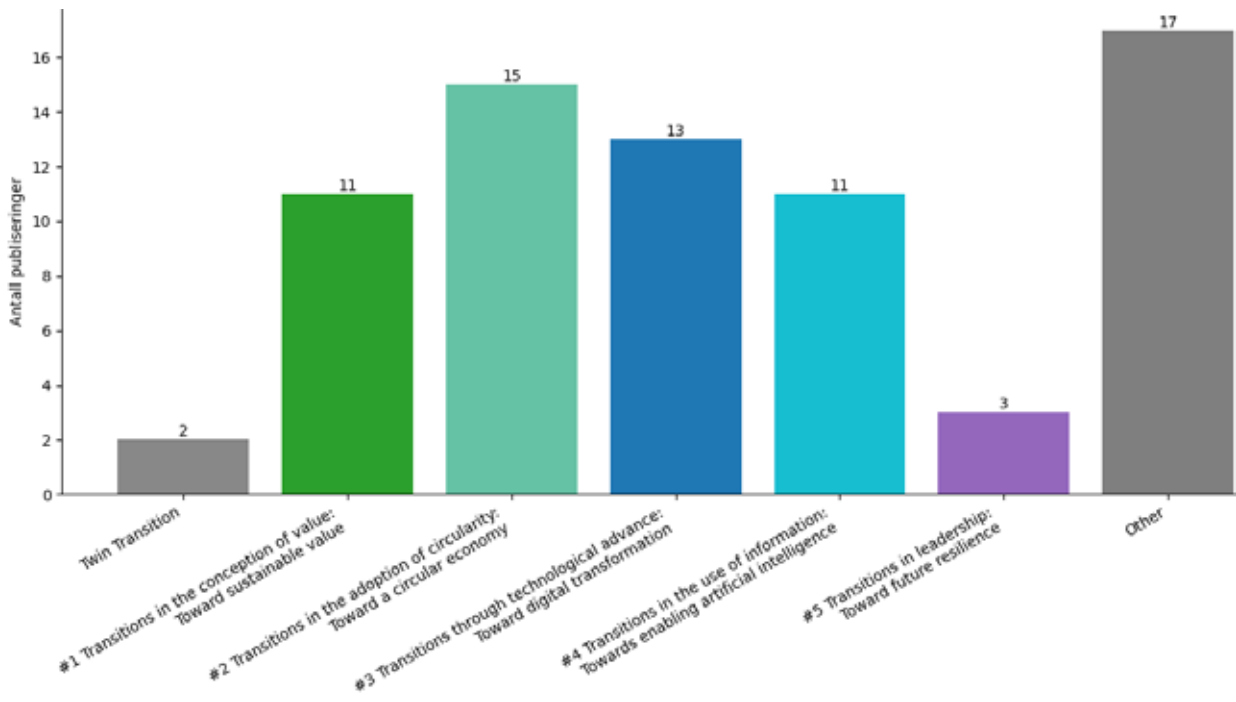
Publikasjoner fordelt på type

TIDSSKRIFT	BOK/ KAPITTEL	FOREDRAG
Vitenskapelige artikler	Vitenskapelig kapittel/ artikkel/ konferanseartikkel	Vitenskapelige foredrag/ poster
54	18	22
Leder	Kronikk	Faglig foredrag
1	1	3
		Populærvitenskapelig foredrag
		7
Antall totalt i 2025: 106		

Den vitenskapelige publiseringen har økt i 2025 sammenlignet med 2024, etter nedgangen fra toppåret 2023, som var CREDS’ andre driftsår. Økningen i 2025 er særlig knyttet til flere publikasjoner i kategorien bok/kapittel. Variasjonene i publiseringsnivået de siste årene må fortsatt ses i sammenheng med en økning i eksternfinansierte prosjekter, som legger beslag på betydelige ressurser.

For 2025 har vi videreført den tematiske fordelingen av vitenskapelige publikasjoner på våre fem transisjoner. Denne fordelingen viser en fortsatt jevn spredning mellom de ulike transisjonene, og indikerer en økt modenhet i forskningsporteføljen.

Mens publiseringsaktiviteten i 2023 var høyest innen transisjon 2, «Towards a circular economy», og 2024 viste en økning i transisjon 1, «Towards sustainable value creation», og transisjon 3, «Towards digitalization», ser vi i 2025 en tydelig økning innenfor sirkularitet (transisjon 2). Dette bidrar til en ytterligere balansering mellom transisjonene og en mer helhetlig dekning av CREDS’ forskningsområder.



Forskningsprosjekter

Å søke om eksterne forskningsmidler er en viktig del av aktiviteten i CREDS

I løpet av 2025 har CREDS jobbet med åtte forskningsprosjekter, hvor to er helt nye. I løpet av året har vi brukt betydelig tid på å identifisere relevante utlysninger, etablere samarbeid med nye og eksisterende partnere, samt utarbeide og sende søknader til ulike finansieringskilder, blant annet EU, Norges forskningsråd og NordForsk.

CREDS er fortsatt et relativt nyetablert forskningssenter, og vi ser at det tar tid å etablere gode samarbeidsrelasjoner og finne de riktige forskningspartnerne, særlig i større EU-finansierte prosjekter. Kartlegging og utvikling av partnerskap, både nasjonalt og internasjonalt, er et omfattende og tidkrevende arbeid.

Vi ser også at konkurransen om større forskningsprosjekter er hard, og at det er krevende å få tilslag på slike utlysninger. For å styrke vår posisjon i fremtidige søknadsprosesser vil det derfor være viktig å utvikle en tydelig strategi for arbeidet med større forskningssøknader, inkludert målrettet partnerskapsutvikling og prioritering av utlysninger.

Gjennom arbeidet i 2025 har vi lagt et viktig grunnlag for videre søknadsaktivitet, og vi vil fortsette arbeidet med å utvikle sterke partnerskap og søke nye forskningsmidler i året som kommer.

Finansiør	Prosjektnavn	Andel CREDS	Totalbudsjett
Horizon Europe	COMNECT (2021-2025) Proposal number: SEP-210781872	1,8 MNOK	50 MNOK
Regionalt forskningsfond Innlandet	Desentral tjenesteleveranse som forutsetning for at eldre kan bo hjemme lengre (2024) - PN 350052	0,7 MNOK	1,4 MNOK
Horizon Europe	Driving Urban Transitions (DUT) - endring i en global kontekst og for en bærekraftig fremtid (2024-2027)	3,6 MNOK	17,1 MNOK
Interreg North Sea	DigiH4A - Digital Health for All (2024-2027)	2,2 MNOK	46 MNOK
Intrerreg Sverige Norge	CIRIS Interregional Circularity in Central Scandinavia (2025-2027)	2,5 MNOK	28 MNOK
Norges forskningsråd	Don't waste (2025 - 2028)	0,9 MNOK	16 MNOK
Innlandet fylkeskommune	Praksisbroen (2025-2026)	0,7 MNOK	0,7 MNOK
Interreg Sverige Norge	Hexagon	0,5 MNOK	11 MNOK



Digital helse – mer enn et teknologiprojekt

Teknologien finnes allerede. Likevel skjer ikke den brede omstillingen.

Tenk deg et helsesystem der pasienter med kroniske sykdommer følges opp hjemme gjennom digitale løsninger. Der helsepersonell bruker mindre tid på administrasjon og mer tid på pasientene. Kort sagt, der samfunnets ressurser brukes smartere.

Kompleks virkelighet

Digital Health for All (DigiH4A) er et forskningsprosjekt finansiert av EU i Nordsjø-regionen som tar tak i dette paradokset.

– Prosjektet samler partnere fra syv europeiske land for å svare på et enkelt, men krevende spørsmål: Hvordan går vi fra lovende pilotprosjekter for digitale helseløsninger til varig systemendring?, sier Bård Tronvoll. Bård er prosjektansvarlig sammen med Petter Braathen.

I dag finnes det et stort antall digitale helseløsninger – fra fjernmonitorering av hjertepasienter, til apper for diabetesoppfølging og beslutningsstøtteverktøy for leger. Mange av dem viser svært gode resultater i mindre skala.

Problemet er at de ofte stopper der. De når ikke ut til hele pasientgrupper. De blir ikke integrert i ordinære helsetjenester, blant annet fordi det ikke finnes stabile refusjonsordninger.

– Det er altså ikke først og fremst teknologien som er utfordringen. Det er systemet rundt, som igjen opererer i en kompleks virkelighet med ulike nasjonale systemer, regelverk og praksiser, sier Petter Braathen.

Prosjektet arbeider derfor med tre sentrale spor: å gjøre veien til refusjon enklere, å koble konkrete behov i helsesystemene med relevante digitale løsninger, og å utvikle bedre modeller for å synliggjøre kost-nytte og samfunnsgevinst. CREDs har en sentral rolle i prosjektet gjennom utviklingen av et teoretisk rammeverk som skal gi konseptuell klarhet og analytisk sammenheng på tvers av land, og slik sikre sammenlignbarhet på tvers.

– Rammeverket tar utgangspunkt i at digitale helseløsninger ikke bør forstås som enkeltstående produkter, men som fremvoksende tjenestøkosystemer – samspill mellom pasienter, helsepersonell, teknologileverandører, beslutningstakere og finansieringsordninger, sier Petter Braathen.

Fragmenterte og lokale beslutninger

Hvis én del ikke fungerer – for eksempel refusjonssystemet – stopper utviklingen opp. Et sentralt spørsmål i prosjektet er derfor: Hvem har egentlig myndighet og vilje til å ta beslutningen om å skalere? Og på hvilket grunnlag? Er beslutningene fragmenterte og lokale, eller er de forankret i en helhetlig forståelse av langsiktig verdi for både pasient og samfunn?

DigiH4A arbeider konkret med å identifisere utvalgte pasientgrupper i hver region – for

eksempel innen hjerte- og karsykdom eller andre kroniske tilstander – der mye allerede er på plass. Der teknologien fungerer og helsepersonell er motivert. Analytisk arbeider vi langs to hoveddimensjoner. Den første gjelder hvordan økosystemene struktureres – om de vokser frem gjennom selvorganiserende initiativ og pilotprosjekter, eller om de er resultat av mer top-down designede refusjons- og styringsmodeller. Den andre gjelder beslutningskapasitet – i hvilken grad aktører har både vilje og evne til å fatte beslutninger og lede an i utviklingen.

Digital transformasjon

Digital Health for All er derfor mer enn et teknologiprojekt. Det er et systemprosjekt. Det handler om å gjøre det mulig å ta i bruk løsninger som allerede virker. Det handler om å koble innovasjon, beslutning og finansiering på nye måter. Og det handler om å sikre at digital transformasjon faktisk kommer pasientene til gode.

– For CREDs representerer prosjektet en spennende arena der teori møter praksis. Vi får arbeide tett med beslutningstakere, helseaktører og teknologimiljøer i flere europeiske land, samtidig som vi bidrar med analytisk struktur og klarhet, avslutter Bård Tronvoll.

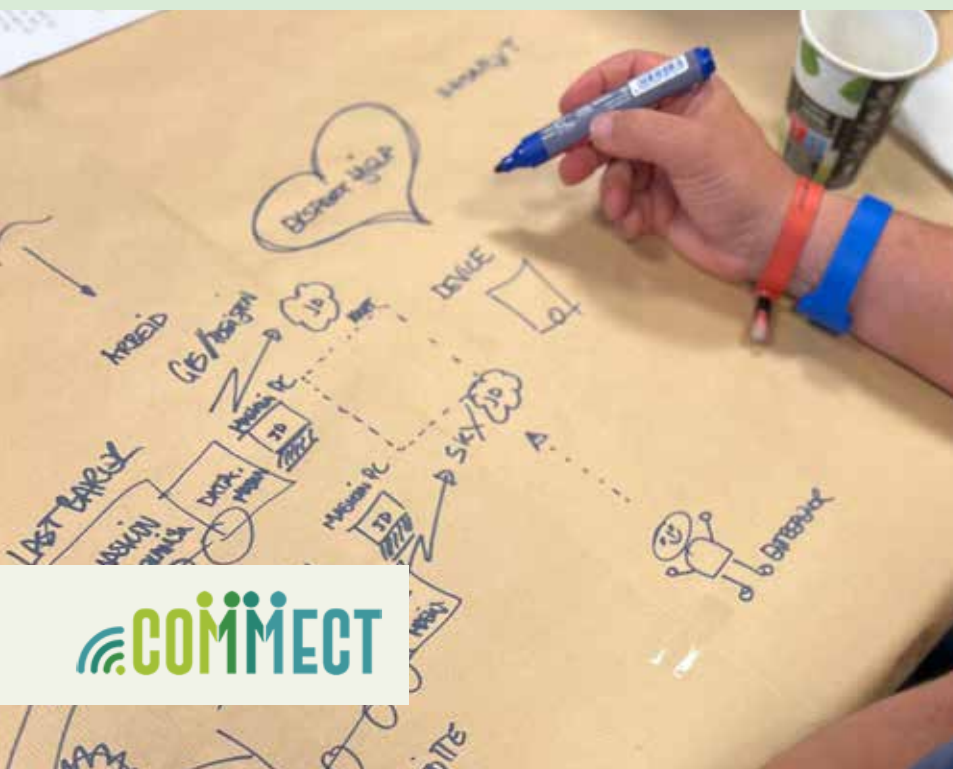
Interreg
North Sea



Co-funded by
the European Union

DigiH4A





COMMECT er et EU-finansiert prosjekt med 20 europeiske partnere.

COMMECT

Program: EU-finansiert under **Horizon Europe**

Tilskuddsavtale: Nr. 101060881

Totalbudsjett: 5 millioner euro

Formål:

Å lukke det digitale gapet i landlige og avsidesliggende regioner gjennom kostnadseffektive og miljøvennlige bredbåndsløsninger.

Living Labs i prosjektet:

- Vinkultur i Luxembourg
- Skogbruk i Norge
- Husdyrtransport i Danmark
- Olivenproduksjon i Tyrkia
- Bærekraftig landbruk og naturvern i Serbia

Teknologisk tilnærming:

- Kombinasjon av terrestriske 5G/4G/3G-nett og ikke-terrestriske nettverk som satellitt og UAV-er.
- Bruk av lavkost IoT-teknologier som NB-IoT, LoRa og eMTC.
- En Intelligent Connectivity Platform (ICP) som dynamisk tilpasser nettverksressurser etter behov.

Nytt liv i bygdene med skreddersydd nettilgang

Lokalt eierskap, tilpasset teknologi og smartere beslutningsverktøy kan gi nytt liv til Europas bygder.

Det viser resultatene fra det nylig avsluttede EU-prosjektet COMMECT, som har hatt som mål å redusere det digitale gapet i landlige og avsidesliggende områder.

Høsten 2025 ble EU-prosjektet COMMECT avsluttet. CREDS har, sammen med kollegaer fra Handelshøgskolen Innlandet, deltatt i prosjektet i samarbeid med Klosser Innovasjon og Telenor. I Norge har arbeidet særlig vært rettet mot skogbruket og hvordan digital infrastruktur kan bidra til mer effektiv og bærekraftig drift.

Gir bonden konkrete råd

– Det KI-baserte beslutningsverktøyet vi har utviklet, gjør at en bonde enkelt kan beskrive sittegetscenario og få et skreddersydd forslag til den beste teknologimiksen, sier Gabriel

Linton, CREDS-forsker og førsteamanuensis ved Universitetet i Innlandet.

Han forklarer at brukeren for eksempel kan legge inn «olivenfarm, kupert terreng, uten nettilgang», og få anbefalinger tilpasset både lokale forhold og økonomiske rammer.

– Verktøyet kombinerer sanntidsdata med forskningsbasert kunnskap. Det gir beregninger både for forventet lønnsomhet og klimaeffekt, sier Linton, som har hatt hovedansvar for formidling av prosjektresultatene.

Bakgrunnen er et vedvarende problem: Rundt 13 prosent av husholdningene på landsbygda i Europa mangler fortsatt pålitelig bredbånd. Det begrenser produktivitet og utviklingsmuligheter for bønder, skogeiere og småbedrifter.

Tester løsninger i praksis

I løpet av de tre årene COMMECT har pågått, er det etablert fem såkalte Living Labs i ulike deler av Europa. Her har bønder, kooperativer, forskningsmiljøer, teknologiselskaper og offentlige aktører samarbeidet tett om å utvikle og teste nye løsninger.

INorgeharsamarbeidet mellom Universitetet i Innlandet, Telenor og Klosser Innovasjon blant annet handlet om bruk av 5G og andre digitale verktøy i skogbruket. Andre steder i Europa har prosjektet testet løsninger som solcelledrevne gateway-kjøretøy som bringer nettilgang til avsidesliggende gårder, og private 5G-master som gir lokalt eierskap og kontroll over dekkningen.

Løsningene blir stående også etter at prosjektet er avsluttet, og erfaringene fra pilotene er lovende.

– Sluttbrukerne peker på gevinster som lavere driftskostnader, mindre papirarbeid og enklere tilgang til digitale tjenester. På lengre sikt ser flere også muligheter for nye, datadrevne arbeidsplasser i bygdene, sier Linton.



Italia

Blant 2000 deltakere på EURAM-konferansen i Firenze



Ministerbesøk

Forsknings- og høyere utdanningsminister på besøk hos CREDS



Researchers' Night

Besøk fra Austmarka ungdomsskole



Norsk «fika»

Vaffel à la CREDS



JUST PEPP

Prosjektmøte og besøk hos Eskoleia



Utvexling til Frankrike

Utvexling på Rennes School of Business



Forlenget levetid

Sirkularitet hos Elcare på Kongsvinger



Bærekraftige energikilder

På studietur til Italia for å lære om solkraft



Medvirkning og lokal energiomstilling

I 2025 har JUST PEPP i Norge hatt høy aktivitet knyttet til empirisk datainnsamling og bred involvering av beboere og lokale interessenter i pilotområdet Vennersberg i Kongsvinger.

– I dette arbeidet er det gjennomført omkring 20 intervjuer med både lokale aktører og beboere, samt en spørreundersøkelse rettet mot husholdninger i Kongsvinger. Dette har gitt oss verdifull forståelse for beboernes erfaringer og oppfatninger om energibruk, energieffektivisering og muligheter for framtidige energiløsninger, forteller Johan Kask, som er prosjektleder for JUST PEPP i Norge.

JUST PEPP (Just Positive Energy Planning Processes) er et europeisk forskningsprosjekt som utforsker hvordan «Positive Energy Districts» kan utformes av og

med innbyggerne i utsatte lokalsamfunn. Prosjektet kombinerer samfunnsnær forskning med dialog og samhandling for å utvikle kunnskap, metoder og verktøy som støtter lokale energiomstillinger basert på beboernes egne behov og initiativ.

– Et viktig mål for prosjektet har i 2025 vært å styrke dialogen mellom forskning, lokalsamfunn og kommune. I samarbeid med Kongsvinger kommune, som også er partner i prosjektet, er det gjennomført workshops og et lokalt forum der mulige veier videre og større involvering av beboere har stått i sentrum, fortsetter Johan Kask.

Om prosjektet

JUST PEPP er en del av «Driving Urban Transitions», et europeisk partnerskap under EU-rammeprogrammet Horizon Europe (Pillar II), finansiert gjennom en kombinasjon av midler fra EU og nasjonale forskningsråd. CREDS' deltakelse i prosjektet er delfinansiert av Norges forskningsråd. Prosjektperioden løper fra 2024 til 2026, med planlagt sluttrapportering våren 2027. I løpet av 2025 er foreløpige resultater formidlet gjennom presentasjoner og postere på internasjonale forsknings- og policykonferanser, blant annet under European Sustainable Energy Week i Brussel og Driving Urban Transition PED Conference i Milano.

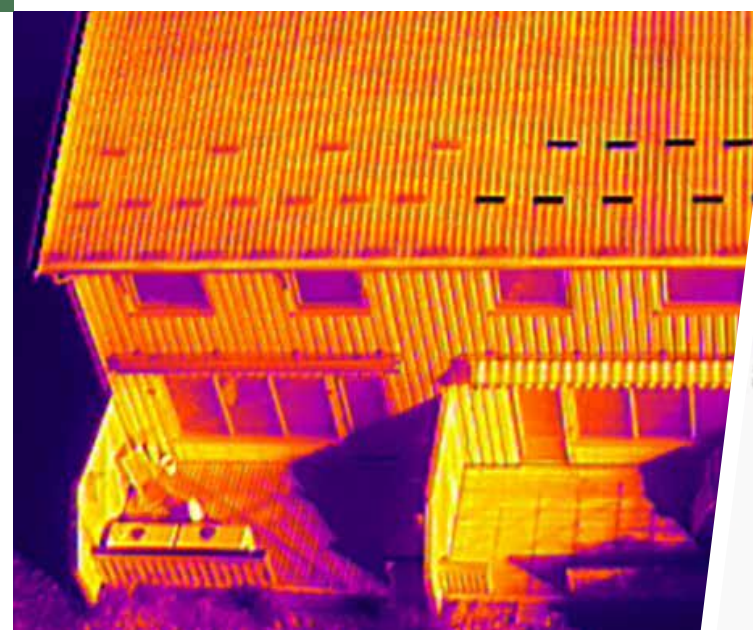
“Beboere kan ta eierskap over egne energiløsninger

Prosjektet har bevisst lagt til rette for at beboere kan ta eierskap til sine egne energiløsninger og foreslå konkrete forbedringer, som for eksempel tiltak for bedre isolering og andre energieffektiviserende grep. Dette nedenfra-og-opp-perspektivet er en sentral del av prosjektets tilnærming.

– Vi har hatt besøk av partnere fra Utrecht-universitetet, Copernicus-instituttet for bærekraftig omstilling, som gjennomførte flere intensive dager med droneflygninger over Vennersberg, forteller Kask.

Målingene har kartlagt energi- og varmetap i utvalgte bygg og har bidratt med et pedagogisk datagrunnlag som er brukt i samtaler med beboere og lokale aktører.

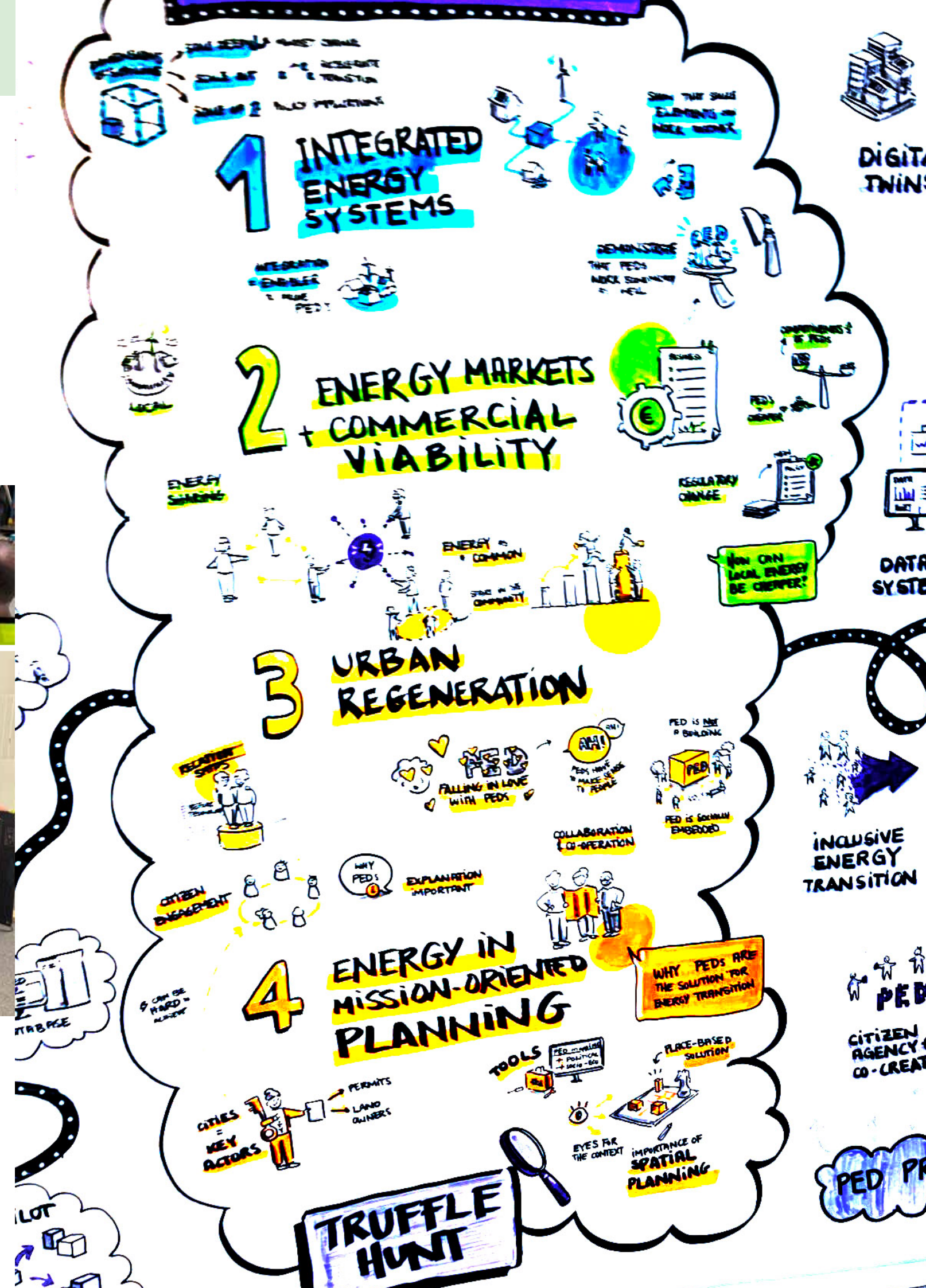
– Prosjektet har også tatt viktige skritt i utviklingen av et digitalt dashboard som visualiserer energiscenarier og gir husholdninger et verktøy for å vurdere ulike tiltak og løsninger, sier Kask.



– Vi koblet også på Vennersbergs velforening som bidro som lokal partner gjennom omvisning i pilotområdet på Vennersberg. Velforeningen har også bidratt i arbeidet med å få kontakt med beboere i forbindelse med intervjuer og lokal mobilisering, avslutter Kask.



Co-funded by
the European Union





Illustrasjonsfoto

Globale spørsmål i lokale forhold

Samarbeid med partnere i regionen

De store spørsmålene som preger vår tid som klimaendringer, digital transformasjon, sosial bærekraft og endrede verdimønstre er globale i sitt omfang, men konkrete i sin virkning. De utspiller seg i kommunale budsjetter, i industrielle investeringsbeslutninger, i organisasjonskulturer og i menneskers hverdagsliv.

For CREDS er dette utgangspunktet for partnerarbeidet: globale transisjoner må forstås og bearbeides i lokale forhold.

Regionen står midt i en dobbel utfordring. På den ene siden utfordres etablerte verdibegreper. Virksomheter og offentlige aktører må redefinere hva som faktisk skaper økonomisk, sosial og miljømessig bærekraftig verdi. På den andre siden endres forutsetningene for organisering

gjennom digital teknologi og endrede forventninger om deltagelse og samskaping. Disse bevegelsene griper inn i hverandre og påvirker både ledelse, forretningsmodeller og tjenesteleveranser.

Partnerarbeidet i CREDS er utviklet som en respons på denne kompleksiteten. Det er ikke tilstrekkelig å produsere kunnskap på avstand. Transisjonene må utforskes sammen med dem som står i dem. Derfor har vi videreutviklet rundebordsdialogen som en sentral metode. Formatet legger til rette for likeverdig samtale mellom individer fra næringsliv, kommunal ledelse, frivillige organisasjoner og forskere. Ambisjonen er å etablere en felles problemforståelse før løsninger utforskes og formuleres.

“ Det innebærer også å inkludere innbyggere og frivillige aktører som medskapere

Industriell omstilling og nye former for verdiskaping

Spørsmål om hvordan digital teknologi og kunstig intelligens kan utnyttes i transisjon fra en lineær verdikjede til et samhandlende økosystem har stått sentralt i dialogen med næringslivet. Økende krav til klimareduksjon og dokumentasjon utfordrer tradisjonelle produksjons- og leveransmodeller. Samtidig åpner digital teknologi for mer presis planlegging, bedre informasjonsflyt og nye samarbeidsformer i verdikjedene. Disse samtalene har tydeliggjort at overgangen mot en mer sirkulær økonomi ikke først og fremst

er et teknologisk prosjekt, men et spørsmål om hvordan verdi forstås og verdiskaping organiseres. Gjensidig tillit mellom partene er avgjørende for utvikling.

Kommuner i bevegelse

Kommunene står overfor demografiske endringer, press på økonomi og økte forventninger fra innbyggere. Samtidig gir digitalisering nye muligheter for samhandling og tjenesteinnovasjon. Et gjennomgående tema har vært hvordan man kan bevege seg fra sektorbaserte strukturer til mer integrerte tjenesteøkosystemer. Det innebærer å tenke

på tvers av tradisjonelle grenser mellom helse, oppvekst, arbeid og sosialtjenester. Det innebærer også å inkludere innbyggere og frivillige aktører som medskapere, snarere enn mottakere, av tjenester. Her blir ledelsens rolle avgjørende. Transisjonen handler om å utvikle organisasjoner med større fleksibilitet, og robusthet med evne til kollektiv læring.

Digitalisering på tvers av kommuner

Digitalisering innebærer standardisering og effektivisering, men er også en nødvendig og muliggjørende faktor for integrerte tjenesteleveranser. Spørsmål om datadeling, personvern og teknologivalg får både tekniske og politiske dimensjoner. I rundebordsdialogene har vi løftet blikket for å utforske hvordan digitalisering kan realisere verdi i en kommunal sektor. Både for en mer kostnadseffektiv tjeneste-leveranse, men også for å skape verdi for og sammen med medborgerne. Dialogene har vist at teknologiske valg alltid er tett koblet til organisasjonskultur og institusjonelle rammer.

Sosial bærekraft og utenforskap

Et annet viktig spor i partnerarbeidet har vært dialoger om utenforskap. Utenforskap berører utdanning, arbeid, helse og lokalsamfunn, og krever koordinering mellom statlige, regionale og kommunale aktører samt frivillige organisasjoner. Rundebordsformatet har gjort det mulig å frembringe et språk som beskriver de eksistensielle opplevelsene av å føle seg utenfor.

Vi har fått følge ungdommer i utenforskap som modig, med hjertet i hånden, har deltatt i programmer som har brakt dem inn i jobb og fellesskap. Men vi har også sett byråkratiets maktesløshet når disse programmene som virker skal skaleres til å gjelde fler slik at de kan få systemisk effekt. Vi har som intensjon å fortsette denne utforskningen i året som kommer.

Sirkularitet og samarbeid på tvers

Rundebordsdialoger med bransjeorganisasjoner har fokusert på sirkulære praksiser og

“ Kunnskapsutvikling skjer i samspill med aktører som selv er i bevegelse

hvilke muligheter og barrierer som eksisterer. Sirkulære modeller forutsetter at både næringsliv og offentlig sektor utvikler nye samarbeidsformer. Ingen aktør kan alene realisere endringen. Her blir partnerarbeidet en bro mellom teori og praksis. Forskningen bidrar med begrepsmessige rammer og analytisk presisjon, mens praksisfeltet bringer frem konkrete utfordringer og erfaringsbasert kunnskap. Samspillet mellom disse perspektivene er avgjørende for å utvikle robuste løsninger.

Erfaringene fra året viser at regionen ikke bare er en arena for implementering av globale ideer, men et laboratorium for utvikling av

nye praksiser. Transisjonene utspiller seg samtidig og påvirker hverandre.

For CREDS innebærer dette at partnerarbeidet er mye mer enn relasjonsbygging. Det er en forskningsmodell der kunnskapsutvikling skjer i samspill med aktører som selv er i bevegelse. Rundebordsdialogene fungerer som katalysatorer for denne prosessen, ved å skape rom for refleksjon, koordinering og felles læring. Ved å arbeide systematisk med dialog og samskaping ønsker CREDS å bidra til at disse spørsmålene forstås og formes aktivt i lokale sammenhenger.



Møteplass for forskning

CREDS-webinar

CREDSWebinars» har i sitt tredje år fortsatt fungert som en faglig møteplass for forskere med interesse for digitalisering, innovasjon og bærekraftig omstilling.

Pier Luigi Giardino
University of Trento, Italia



Anna-Sofia Yanson
USI Lugano, Schweiz



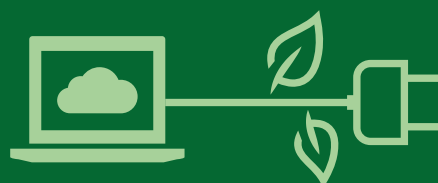
Katie Kenny
Erasmus Rotterdam,
Nederland



Frano Babic
University of West England,
Storbritannia



Johan Kask
Universitet i Innlandet



Serien er rettet mot et akademisk publikum og samler norske og internasjonale forskere.

– Et særlig mål har vært å gi yngre forskere tidlig i karriereløpet, for eksempel postdoktorer, ekstra rom som presentatører og bidragsytere i de faglige diskusjonene, sier Johan Kask, som har vært ansvarlig for å sette sammen seminarserien.

Kunstig intelligens

I løpet av 2025 ble det gjennomført to-talt fjorten webinarer, med sju sesjoner i vårsemesteret og sju i høstsemesteret. Våren var preget av bred tematisk variasjon, med bidrag innen blant annet bærekraftige forretningsmodeller, sosial bærekraft, sirkularitet, innovasjon og organisatoriske perspektiver på omstilling. Høsten hadde en tydeligere tematisk konsentrasjon rundt kunstig intelligens, digital endring og ulike former for bærekraftspenninger. – Høstwebinarene tok blant annet opp hvordan ansvarlig og bærekraftig organisering av leverandørkjeder påvirkes av digital teknologi, samt hvordan virksomheter håndterer spenninger mellom grønn omstilling og økonomisk verdiskaping, fortsetter Kask.

Tematisk har webinarene dekket et bredt spekter av empiriske kontekster og bransjer, blant annet fremstillingsindustri, tekstil, energi, finans og helse- og omsorgssektoren. Foredragsholderne i 2025 representerte et bredt internasjonalt spekter av universiteter og forskningsmiljøer.

Presentasjonene kom fra forskere basert i blant annet Italia, Australia, Finland, Frankrike, Nederland, Nord-Irland, Irland, Sveits og Norge. Kombinasjonen av yngre forskere i meritteringsfasen, og bidrag fra etablerte akademikere har styrket kvaliteten på diskusjonene og bidratt til faglig læring på tvers av generasjoner i akademien.

Faglig dialog

Deltakerne i webinarene kom fra et enda bredere geografisk omfang enn foredragsholderne. I løpet av 2025 har mer enn 120 unike forskere deltatt i serien, fra over 30 ulike land og flere kontinenter, inkludert Europa, Australia samt Nord- og Sør-Amerika. – Deltakelsen har vært stabil gjennom året, med i gjennomsnitt rundt 15–20 deltakere per webinar og gjennomgående høyt faglig engasjement i form av mange spørsmål, kommentarer og refleksjoner, avslutter en fornøyd Johan Kask.

Dette understreker webinarseriens rolle som en tilgjengelig og internasjonal møteplass for faglig dialog og nettverksbygging, særlig for forskere i tidlige karrierefaser som ønsker å knytte kontakter og diskutere pågående arbeid i et faglig trygt forum. Dette har også gitt konkrete resultater, blant annet ved at yngre forskere fra Colombia og Sveits valgte å besøke Kongsvinger høsten 2025, samt at en lovende forsker har søkt om et Marie Skłodowska-Curie-stipend for å gjennomføre neste karrieresteg ved CREDS.

CREDS Webinars – nøkkeltall 2025

Antall webinarer: **14**

Unike deltakere: **120 forskere+**

Land representert: **30+**

Kontinenter: **Europa, Australia, Nord- og Sør-Amerika**

Deltakelse per webinar: **15-20**

Foredragsholdere fra: **Norge, Italia, Australia, Finland, Frankrike, Nederland, Irland og Sveits.**

Karrierenivå: **PhD → professor**, med særlig vekt på tidligkarriereforskere.

Tematikk: **digitalisering, kunstig intelligens, innovasjon og bærekraft.**

Sektorer: **industri, tekstil, energi, finans og helse.**

Konkrete resultater:

Internasjonale forskerbesøk fra Colombia og Sveits.

Søknad om Marie Skłodowska-Curie-stipend med CREDS som vert.



Samhandling, samfunnsengasjement og formidlingsgrep

CREDS arbeider målrettet i skjæringspunktet mellom forskning, praksis og samfunn, med særlig vekt på bærekraft, samfunnsdialog og kunnskapsutveksling.

Gjennom samarbeid med offentlige aktører, næringsliv, utdanningsinstitusjoner og lokalsamfunn bidrar senteret til utvikling av kunnskap som er relevant, anvendbar og forankret i regionale behov.

– Jeg er imponert over hvordan CREDS engasjerer seg og bidrar inn i økosystemet vi sammen har skapt. Det gjelder både i aktiviteter der academia normalt hører hjemme og på mer utradisjonelle arenaer. Jeg opplever at CREDS er opptatt av

verdiskaping i bred forstand, og på den måten ivaretar universitetets samfunnsansvar på en veldig god måte, Vegard Herlyng, daglig leder, Campus Kongsvinger.

En viktig del av dette arbeidet er å utvikle nye arenaer og formater for samhandling og formidling. CREDS legger vekt på å koble akademisk kunnskap med praktiske erfaringer, og på å styrke dialogen mellom forskningsmiljøer og samfunnet rundt.



“

Det har vært en hard prosess, men gøy!

Ungdomsmedvirkning og bærekraftig byutvikling – Gågata i Kongsvinger

Samarbeid med skoler i regionen har siden starten vært en sentral del av CREDS sitt arbeid med samfunnsengasjement og medvirkning. Et viktig initiativ er samarbeidet med Kongsvinger ungdomsskole, der elever har deltatt i et prosjekt med mål om å utvikle ideer for videreutvikling av Gågata i Kongsvinger.

Prosjektet har hatt bærekraft som gjennomgående tema og har gitt ungdom en aktiv rolle i arbeidet med lokal samfunnsutvikling. Gjennom undersøkelser, gruppearbeid og modellbygging har elevene utviklet konkrete forslag til hvordan et sentrumsområde med betydelig potensial kan bli mer levende, attraktivt og inkluderende.

Forslagene har omfattet møteplasser, handels- og kulturtilbud, samt løsninger som legger til rette for sosial aktivitet, gjenbruk og økt bruk av sentrum. Prosjektet har bidratt til økt forståelse blant elevene for sammenhenger mellom bærekraft, byutvikling og samfunnsbehov, samtidig som det har gitt lokale aktører verdifull innsikt i unges perspektiv. – Jeg er imponert over

Glåmdalen

20. juni 2025



kreativiteten elevene viser og eierskapet de tar i forhold til å utvikle lokalmiljøet sitt, sier Rolf Findsrud fra CREDS. Han holdt flere forelesninger om hvordan jobbe med innovasjon i praksis. Prosjektet var i samarbeid med Campus Kongsvinger og fra CREDS bidro post.doc Rolf Findsrud og phd. stipendiat Martin Hanssen.



Foto: Fredrik Sirevåg/ Glåmdalen



Store spørsmål, lokale forhold – podkasten

Som del av arbeidet med å styrke samfunnsdialog og tilgjengeliggjøre forskning har CREDS lansert podkasten “Store spørsmål, lokale forhold”.

Podkasten, med førsteamanuensis Petter Braathen som programleder, er etablert som et formidlingsinitiativ som skal bidra til dialog, refleksjon og kunnskapsdeling i skjæringspunktet mellom forskning og samfunn.

Podkastformatet gir rom for samtaler og perspektiver som ofte ikke inngår i tradisjonell vitenskapelig publisering. Gjennom dialog med forskere, inviterte gjester og aktører fra praksisfeltet utforskes store samfunns-spørsmål med utgangspunkt i lokale forhold og erfaringer. Podkasten er også tenkt å formidle innsikt, resultater og pågående arbeid fra CREDS sine forskningsprosjekter.

De første episodene har hatt utenforskap som gjennomgående tema. Serien belyser utenforskap fra både individuelle og strukturelle perspektiver, og tar opp spørsmål knyttet til arbeidsliv, forebygging, mestring

og betydningen av langsiktige og bærekraftige løsninger. Samtaler om tiltak, programmer og samarbeid på tvers av sektorer bidrar til å knytte teori og praksis tettere sammen. Podkasten markerer også en tydeligere retning for CREDS sitt arbeid med sosial bærekraft, og er tett knyttet til satsingsområdet Life Engagement.

Målet er å styrke deltakelse, tilhørighet og aktivt samfunnsengasjement, samtidig som academia inviteres til å delta mer aktivt i offentlig kunnskapsutveksling. Lanseringen av podkasten har bidratt til økt synlighet for CREDS sitt arbeid og til å nå ut til et bredere publikum regionalt. Initiativet er et eksempel på hvordan alternative formidlingsformer kan bidra til økt relevans, bedre samhandling og tettere kobling mellom forskning og samfunn.

Podkasten er å finne på blant annet Spotify.

Episodeoversikt

Utenforskap

Hva menes egentlig med utenforskap? Hvilket ansvar ligger på de som er innenfor? Og hvordan kan praktiske handlinger bygge en bro fra utenforskap til innenforskap?



Gjester i episoden er Atle Dyrøy fra Karriere Innlandet og Carina Ryen Nyheim fra NAV.

FROG – Selvledelse mot innenforskap

Vi har snakket med tre deltakere fra FROG-programmet om deres erfaringer med å lede seg selv tilbake til innenforskap.

Hva har de gjort? Hva har de lært på veien?

FROG-programmet er utviklet av Lyk-Z & Døtre, som har arbeidet innenfor feltet i over 20 år.



Gjester i episoden er FROG-deltakerne Jesper, Andreas og Renate. I tillegg møter vi Cathrine, som er FROG-instruktør og til daglig arbeider hos Ny Vekst og Kompetanse i Kongsvinger.

Å forebygge utenforskap er en god investering

Hvordan kan det å forebygge utenforskap være en god investering?

Hvordan beveger vi oss bort fra det kortsiktige og isteden tenker langsiktig?

I denne utgaven av “Store spørsmål, lokale forhold” er tema hvordan vi kan skape bærekraftige løsninger på utenforskap gjennom å tenke nytt omkring det å investere i mennesker.



Gjester i episoden er Kamilla Thue, ordfører i Eidskog kommune og Trond Hagerud, adm. dir. i Mapei.



Masterstudenter tett på forskningsmiljø

Masterstudentene i Kongsvinger får arbeide tett på forskningsmiljøet ved CREDS når de skriver masteroppgave.

I lokalene til senteret har studentene et eget kontor der de kan jobbe med oppgaven samtidig som de er en del av det faglige miljøet.

CREDS ønsker å samhandle mer med studentene som går på masterstudiet, både ved å involvere dem i prosjekter, koble dem med næringslivet i regionen og ved å ansette dem som vitenskapelige assistenter.

Høyt nivå

Veslemøy Ljungstrøm har tidligere tatt bachelor i bærekraftsøkonomi i Kongsvinger og var derfor godt kjent med studiestedet da hun skulle velge videre studier.

– Jeg er fulltidsstudent og synes studiet er spennende. Det holder et høyt nivå, har gode forelesere og et interessant pensum, forteller hun.

Veslemøy studerer master i økonomi og ledelse med spesialisering i digital ledelse og forretningsutvikling. Studiet er et toårig masterprogram på 120 studiepoeng og gir kandidatene siviløkonomtittel.

Å ta en mastergrad stiller andre krav enn et bachelorstudium.

– Det forventes mer selvstendighet og større faglig innsikt. Samtidig får vi innblikk i ulike perspektiver, og med en engasjert klasse blir det mange gode diskusjoner, sier Veslemøy.

Jonathan Skaane pendler fra Oslo til samlingene i Kongsvinger.

– Det er et faglig attraktivt miljø som gjorde at jeg valgte dette studiet, sier han.

Han trekker også fram nærheten til næringslivet i regionen som en styrke.

– Det er kort vei til både bedrifter og relevante problemstillinger, og det gjør studiet veldig praksisnært, sier Jonathan.

KI i vinden

Han og Veslemøy planlegger å skrive masteroppgaven sammen, med et tema knyttet til kunstig intelligens og digitalisering.

– Vi skal samle inn kvantitative data, forteller Jonathan.

“ Det er et faglig attraktivt miljø som gjorde at jeg valgte dette studiet!

Temaet er aktuelt, og studentene henter inspirasjon fra både fag, diskusjoner og nyhetsbildet.

– Det skjer mye innen digitalisering og kunstig intelligens, og det gir mange interessante problemstillinger å jobbe med, sier Veslemøy.

Masterprogrammet er utviklet for å gi studentene både solid økonomisk kompetanse og forståelse for hvordan digital teknologi påvirker virksomheter og organisasjoner. Målet er å utdanne kandidater som kan kombinere økonomisk analyse med innsikt i teknologi, data og strategisk ledelse.

Digitalisering i kommunen

Maja Taugbøl har arbeidet i mange år innen helse og har i tillegg en bachelor i finans fra BI. Hun kommer fra Kongsvinger-området, men oppdaget studiet mer tilfeldig.

– For meg er det en stor fordel å være tett på forskerne i CREDS. Jeg skal skrive masteroppgave om et prosjekt som forskerne her også jobber med, og det gir meg unik tilgang til data, forteller hun.

Hun er særlig interessert i ledelse og digitalisering i kommunale tjenester, og beskriver drømmejobben som en stilling i en kommune der hun kan arbeide med nettopp dette.

Studentene trekker også fram det gode studiemiljøet og nærheten til industri og næringsliv i regionen som en stor fordel ved studiet.

Gjennom studiet arbeider studentene med temaer som strategi, økonomistyring, markedsføring, innovasjon og organisasjonsutvikling. Samtidig lærer de hvordan digitale verktøy, dataanalyse og ny teknologi kan brukes til å forbedre beslutningsprosesser og utvikle nye tjenester.

Om studiet

Master i økonomi og ledelse – siviløkonom med profil i digital ledelse og forretningsutvikling ved Universitetet i Innlandet er et toårig masterstudium på 120 studiepoeng.

Studiet kombinerer tradisjonelle økonomi- og ledelsesfag med kompetanse innen digitalisering, dataanalyse og strategisk utvikling.



Organisering av arbeidet

I 2025 har CREDS for alvor befestet sin posisjon i Science Park Innlandet.



Kontor for masterstudenter

Masterstudentene har tilgang på et eget kontor hos CREDS



Studiestart

Masterstudentene samles hos CREDS



Økostystem

På The Naples Forum



The Plus

Verdens mest miljøvennlige møbelfabrikk



Bærekraftig

Omvisning på The Plus



TekFredag

Mennesker og maskin

Etter det viktige løftet vi tok året før med innflytting i nye lokaler, har 2025 vært preget av videre utvikling, økt aktivitet og tettere samhandling – både internt og med aktørene rundt oss.

Viktig rolle i Science Park

Gjennom året har lokalene vært brukt aktivt til møter, workshops, rundebordsdialoger og sentersamlinger.

- CREDS er en viktig brikke for at økosystemet ved Innlandet Science Park fungerer så godt. De bidrar med forskning og forskningsprosjekter som treffer på det som er relevant for regionen og aktørene rundt oss. Prosjektene flytter bedriftene og organisasjonene både i, og tilknyttet, Science Park nærmere hverandre, sier Emma Vestli, Site Manager i Innlandet Science Park, Kongsvinger og fortsetter;

- Samtidig har CREDS en viktig rolle i kunnskapsmiljøet, både gjennom arrangementer og kunnskapsformidling, rundebordsdialoger som utfordrer og skaper gode diskusjoner på tvers av sektorer, og gjennom undervisningsarbeidet ved masterutdanningen i Kongsvinger. Det er nettopp kombinasjonen av forskning, formidling og utdanning som gjør CREDS til en så viktig del av økosystemet ved Innlandet Science Park, sier Emma Vestli.

Videre vekst og aktivitet

I tillegg til den daglige driften har vi i 2025 gjennomført fire sentersamlinger i Kongsvinger. Samlingene gikk over tre intensive dager og fungerte som sentrale arbeidsøker for strategisk utvikling, prosjektutforming, forskningssamarbeid og faglig fordypning.

Vi har invitert eksterne samarbeidspartnere

og aktører til å bidra i diskusjoner om senterets retning og prioriteringer. Blant dem vi har samarbeidet med, er Klosser Innovasjon, Statistisk sentralbyrå, Forskningsrådet, Europa-avdelingen i Innlandet fylkeskommune, samt kollegaer fra Universitetet i Innlandet. Samlingene har styrket både våre regionale forankringer og våre nasjonale og internasjonale ambisjoner.

Utteksling og internasjonalt samarbeid

Det internasjonale samarbeidet har fortsatt å utvikle seg i 2025. Gjennom avtalen med Rennes School of Business, Frankrike, legger vi til rette for mobilitet i vårt doble Ph.D.-program. Våren 2025 sendte vi en Ph.D.-student til Rennes for et studieopphold.

Uttekslingen har bidratt til et mer mangfoldig og dynamisk forskningsmiljø. Å inkludere internasjonale Ph.D.-studenter i det daglige arbeidet styrker både den faglige kvaliteten og den akademiske kulturen ved senteret. Det gir rom for nye perspektiver, tettere veiledningssamarbeid og utvikling av felles prosjekter på tvers av landegrensene.

Synlighet og forskningsformidling

I 2025 har vi videreført arbeidet med å styrke vår synlighet nasjonalt og internasjonalt. LinkedIn er fortsatt vår viktigste kanal i sosiale medier, hvor vi deler informasjon om arrangementer, forskningsaktiviteter, publikasjoner og konferansedeltakelse. Målgruppen vår er akademia, næringsliv og offentlig sektor.

Samlet sett har 2025 vært et år preget av konsolidering og videre vekst. Med solide rammer i Science Park, et aktivt fagmiljø og sterke samarbeidspartnere står CREDS godt rustet for videre utvikling i årene som kommer.

Økonomi

Regnskapet nedenfor viser CREDS' utgifter i 2025, samt det samlede regnskapet for perioden fra 2021. Året 2025 var vårt fjerde ordinære driftsår, og aktivitetsnivået har i stor grad vært i tråd med planen. CREDS hadde totalt 17 medarbeidere i 2025, og den største utgiftsposten var lønnskostnader. To av våre stipendiater er finansiert av vår franske samarbeidspartner.

Driftsutgiftene var også i år lavere enn budsjettet, delvis fordi reiseaktiviteten i 2025 var noe mer begrenset enn planlagt. Samtidig har vi økt omfanget av eksternt finansierte forskningsprosjekter, og enkelte reise- og driftskostnader er derfor ført gjennom disse prosjektene. Vi arbeider fortsatt med å øke de eksterne inntektene gjennom forskningsprosjekter finansiert av blant annet EU, Norges forskningsråd og andre relevante finansieringskilder.

	2021-2024	2025	Totalt
Inntekter			
Tilskudd partnere	39,250	15,700	54,950
Bevilgning fra KD	3,000	3,000	6,000
Andre inntekter	25	-	25
Egenfinansiering INN	13,506	5,488	18,994
Sum inntekter	55,781	24,188	79,969
Kostnader			
Lønn CREDS senter	- 22,278 -	9,901 -	32,179
Lønn CREDS prosjekter*	1,875	2,181	4,056
Andre driftskostnader	- 1,069 -	299 -	1,369
<i>Delsum (partnere)</i>	<i>- 21,472 -</i>	<i>8,019</i>	<i>29,492</i>
Lønn stipendiater INN	- 2,737 -	742 -	3,479
FoU-tid INN	- 121	- -	121
Andre driftskostnader INN	- 345 -	355 -	700
Husleie	- 1,725 -	1,400 -	3,125
Indirekte kostnader (IK)	- 8,578 -	2,991 -	11,569
<i>Delsum (INN)</i>	<i>- 13,506 -</i>	<i>5,488 -</i>	<i>18,994</i>
Sum kostnader	- 34,979 -	13,507 -	48,486
			0
Avregning tilskudd partnere**	- 20,803 -	10,681 -	31,483
Resultat	0	0	0
Andel givere			60.8 %
Andel INN			39.2 %

* Lønn for CREDS-ansatte som har blitt overført og belastet eksterntfinansierte prosjekter, og dermed gir en kostnadsreduksjon på senteret.

**Ubenyttet tilskudd fra partnere avsatt i balansen for fremtidig bruk, øremerket CREDS.



Center for
REsearch on
Digitalization and
Sustainability



inn.no/creds



[LinkedIn](#)

www.inn.no/creds

creds@inn.no

Redaksjon: Jørgen Flint

Layout og design: Lars Teppan Johansen

Foto: CREDS, Innlandet Science Park, Emma Vestli og colourbox.com